

Begroting 2026



Voorstel begroting 2026 - AV 28/03/2026

1. Begroting Judo Vlaanderen 2026

Zie bijlage

2. Verslag 2026

Beste judovrienden,

Hierbij heb ik het genoegen om de jaarlijkse begroting 2026 ter goedkeuring voor te leggen aan de leden-clubs.

De begroting voor 2026 sluit af met een beperkt positief resultaat van € 470,66, tegenover een begroot tekort van € 51.121 in 2025. Dit wijst op een verdere stabilisering van het financieel beleid, zij het binnen een context die blijvende waakzaamheid vereist. De begroting werd opgesteld in lijn met het beleidsplan 2025–2028 en houdt rekening met de huidige gekende parameters en verwachtingen.

De inkomsten uit vergunningen werden gekoppeld aan de index en er werd in 2026 ook een inhaalbeweging doorgevoerd voor de niet-toegepaste indexaanpassingen tijdens de coronaperiode. De nieuwe vergunningsprijzen treden in werking op 1 april 2026 en vormen opnieuw de basis voor toekomstige indexeringen. Het is daarbij belangrijk te benadrukken dat het merendeel van de vergunningen traditioneel wordt betaald in de maanden september en oktober, waardoor de impact van deze prijsaanpassing in het boekjaar 2026 relatief beperkt zal blijven. Het volledige financiële effect van deze maatregel zal zich dan ook voornamelijk manifesteren vanaf het boekjaar 2027. De verhoging van het lidgeld is daarbij niet enkel ingegeven door deze indexatie, maar heeft eveneens tot doel om de verdere uitbouw van de werking mogelijk te maken, toekomstige onzekerheden op te vangen en, waar mogelijk, opnieuw financiële buffers op te bouwen.

Verder blijven we inzetten op de vernieuwingen die de voorbije jaren werden opgestart. In dit kader werd een nieuwe externe partner aangesteld die ons zal ondersteunen bij de verdere uitbouw van de website, communicatie en sponsoring. De basissubsidie van Sport Vlaanderen werd voor 2026 voorzichtig ingeschat en ligt in lijn met de voorgaande jaren, al blijft het belangrijk te onderstrepen dat de werking van de federatie in belangrijke mate afhankelijk is van deze subsidiestromen. Binnen het personeelsbestand werden een aantal verschuivingen doorgevoerd, met als doel de beschikbare middelen efficiënter in te zetten in functie van de strategische prioriteiten. Ook in 2026 zullen verschillende beleidsfocussen worden verdergezet, aangevuld met nieuwe initiatieven die bijdragen aan de verdere ontwikkeling van de judosport.

Wat betreft topsport blijft de subsidiëring in grote lijnen vergelijkbaar met voorgaande jaren, met ondersteuning vanuit Sport Vlaanderen en het BOIC. Hierbij dient evenwel benadrukt te

worden dat bepaalde kosten niet of slechts gedeeltelijk betoelaagd worden, zoals onder meer bepaalde looncomponenten, verzekeringen, transport, logistiek en kledij, waardoor een eigen financiële bijdrage noodzakelijk blijft. Wij wensen onze atleten dan ook alle succes toe in het komende jaar.

Het is daarnaast aangewezen om de evolutie van de financiële resultaten over de afgelopen jaren in rekening te brengen. Sinds het boekjaar 2020 werd doorgaans slechts een beperkte winst gerealiseerd, terwijl in de twee meest recente boekjaren aanzienlijke verliezen werden opgetekend. Deze verliezen konden worden opgevangen door de beschikbare reserves uit het verleden, wat het belang van een solide financiële buffer benadrukt, maar tegelijk aantoont dat deze reserves niet onbeperkt zijn. In het licht van de toekomstige uitdagingen is het dan ook noodzakelijk om opnieuw te streven naar het opbouwen van voldoende reserves, om de financiële continuïteit van de organisatie op lange termijn te waarborgen.

Hoewel de begroting 2026 een evenwichtig beeld vertoont, dient rekening te worden gehouden met een aantal factoren die de financiële situatie in de toekomst kunnen beïnvloeden. Zo kan de verdere evolutie van de personeelskosten, onder invloed van automatische indexeringen, een structurele druk zetten op de uitgaven. Daarnaast blijft er onzekerheid bestaan rond de toekomstige subsidiëring, waarbij eventuele beleidswijzigingen een impact kunnen hebben op de beschikbare middelen. Ook de ontwikkeling van sponsorinkomsten en externe financiering blijft afhankelijk van bredere economische omstandigheden. Tot slot dient rekening gehouden te worden met een algemene stijging van de werkingskosten, onder meer door inflatie en toenemende kosten voor organisatie en ondersteuning. Deze elementen benadrukken het belang van een voorzichtig, realistisch en toekomstgericht financieel beleid, waarbij blijvend wordt ingezet op kostenbeheersing, het versterken van de inkomstenbasis en het herstel van de financiële reserves.

Met dit begrotingsvoorstel hopen wij op de goedkeuring van de leden-clubs, zodat wij op een financieel verantwoorde en duurzame manier kunnen blijven werken aan de verdere groei en uitbouw van onze judosport.

Met sportieve groeten,

Geert Claes
Financieel Beheerder

BEGROTING 2026

Levenslang Judo

Levenslang Judo		ALG TOTAAL	425320,71	258920,37
DOEL	ACTIES	Analytische Code	Begroting UIT 2026	Begroting IN 2026
SD1-OD1-A1	Aanbieden van kwaliteitsvolle trainersopleidingen op alle niveau's (Start2coach, Initiator, Instructeur B, Trainer)	200100	8748,00	0,00
SD1-OD1-A2	Organiseren van de opleiding techniekexpert en Trainer A	200110	1673,00	0,00
SD1-OD1-A3	Trainersplatform (opnames bijscholingen, opleidingen, ...)	200120	1224,00	0,00
SD1-OD1-A4	Bijscholingen (vormingen, trainerslicentie/coachkaart/hoofdtrainerschap, ...)	200330	2250,00	0,00
SD1-OD1-A5	Opleiding en Bijscholingen SR/ Officials platform voor feedback en interactie	200320	7500,00	0,00
SD1-OD1-A6	Opleiding en Bijscholingen Katajudges/techniek	200340	1500,00	0,00
SD1-OD1-A7	Opleiding en Examen G judo	200350	750,00	165,00
SD1-OD1-A8	Opleiding 55+	200360	510,00	165,00
SD1-OD1-A9	SDS	200700	14000,00	9000,00
SD1-OD1-A11	Docentenbeleid	00370-200371-200372-2003	20496,00	0,00
SD1-OD1-A12	Communicatie (groeiemodel app, website groeiemodel, leerpaden -easy generator)	200600	6120,00	0,00
SD1-OD3-A1	Doelgroeptrainingen: veteranen, katacompetitietrainingen, G judo, 55+ trainingen (trainingen maandelijks)	0-200381-200383-200383-2	9410,00	0,00
SD1-OD2-A1	Promoties voor clubs	200610	3040,00	0,00
SD2-OD4-A1	BF Innovatie kata	900800	29050,00	29050,00
SD1-OD2-A2 Subsidie SV	BF Innovatie Groeimodel	900200	22595,00	22595,00
SD2-OD4-A3 Subsidie SV	BF innovatie Judo Kids Cup 9	900600	33600,00	33600,00
SD2-OD4-A4 Subsidie SV	Boost sportmodel	900300	23750,00	23750,00
SD1-OD1-A13 Subsidie SV	Beleidsfocus Jeugdsport	900400	46994,71	33595,37
SD2-OD5-A1 Subsidie SV	Beleidsfocus Rationalisatie	900500	0,00	0,00
SD2-OD4-A2	Shiai	200990	7500,00	0,00
SD2-OD4-A5	Competities JV	200900T/M200918+200930	163680,00	89000,00
SD2-OD4-A6	Ondersteuning competitie	200950-200951-200952	20930,00	18000,00

SALDO

-166400,34

-8748,00

-1673,00

-1224,00

-2250,00

-7500,00

-1500,00

-585,00

-345,00

-5000,00

-20496,00

-6120,00

-9410,00

-3040,00

0,00

0,00

0,00

0,00

-13399,34

0,00

-7500,00

-74680,00

-2930,00

Communicatie

Communicatie		ALG TOTAAL	51050,00	3000,00
DOEL	ACTIES	Analytische Code	Begroting UIT	Begroting IN
SD2-OD5-A2	Opmaken communicatieplan	100100	35300,00	0,00
SD2-OD5-A3	Promoten community gevoel	100200	7250,00	0,00
SD2-OD5-A4	Marketing	100300	8500,00	3000,00

-48050,00

-35300,00

-7250,00

-5500,00

Clubondersteuning		ALG TOTAAL	8500,00	2450,00
DOEL	ACTIES	Analytische Code	Begroting UIT	Begroting IN
SD3-OD6-A1	Vereenvoudigde clubadministratie	400100	500,00	0,00
SD1-OD7-A1	Sportieve ondersteuning	400200	0,00	0,00
SD3-OD9-A1	Veilig sportklimaat (Ethisch gezond sporten)	400300	7500,00	2450,00
SD3-OD8-A1	Genderinclusief beleid	400400	500,00	0,00

-6050,00
-500,00
0,00
-5050,00
-500,00

Goed Bestuur		ALG TOTAAL	97150,00	0,00
DOEL	ACTIES	Analytische Code	Begroting UIT	Begroting IN
SD3-OD10-A1	Goed bestuur	00101-500102-500120-5001	26500,00	0,00
SD3-OD11-A1	Werking commissies	500001/m500010+5003XX	70150,00	0,00
SD3-OD10-A2	Belangenvermenging	500104	500,00	0,00

-97150,00
-26500,00
-70150,00
-500,00

Ondersteunende diensten		ALG TOTAAL	1003854,00	1437172,00
DOEL	ACTIES	Analytische Code	Begroting UIT	Begroting IN
SD3-OD12-A1	IT ondersteuning (extern)	300400	44000,00	0,00
SD3-OD12-A2	administratieve ondersteuning JV	300300	10000,00	0,00
SD3-OD12-A3	personeel en andere benodigheden	300999	692482,00	1772,00
SD3-OD12-A4	verzekeringen	300010-300320	170000,00	0,00
SD3-OD12-A5	JV vrijwilligers (receptie, bedanking, kaderdag ...)	300900	3350,00	0,00
SD3-OD12-A6	gebouw	300200/300201	48322,00	16900,00
SD3-OD12-A7	outsourcing andere diensten (boekhouding, EJU, advocaat)	300910	30200,00	0,00
SD3-OD12-A8	lidmaatschap	300330	1500,00	0,00
SD3-OD12-A9	Vergunningen	300001-300010	0,00	903000,00
Subsidies	Subsidie basiswerking SV	300500	0,00	513500,00
SD3-OD12-A10	Sponsoring	300700	0,00	0,00
SD3-OD12-A11	Andere diverse kosten en opbrengsten	300310	4000,00	2000,00

433318,00
-44000,00
-10000,00
-690710,00
-170000,00
-3350,00
-31422,00
-30200,00
-1500,00
903000,00
513500,00
0,00
-2000,00

TOTAAL BASISWERKING		ALG TOTAAL	1585874,71	1701542,37
---------------------	--	------------	------------	------------

115667,66

Topsport		ALG TOTAAL	1419502,00	1304305,00
DOEL	ACTIES	Analytische Code	Begroting UIT	Begroting IN
ONDST 1-A1	Topsport			
	Talentdetectieprogramma -15	790XXX	37430,00	33687,00
	Ontwikkelingsprogramma -18	791XXX	108150,00	97335,00
	Ontwikkelingsprogramma +18	792XXX	167470,00	167470,00
	Prestatieprogramme	795XXX	322176,00	322176,00
	Personeel topsport	790994/79x999	707231,00	602238,00
	BOIC	797XXX	26500,00	26500,00
	Andere (algemene werking, verzekering, busjes topsport, kledij, overig transport,...)	790XXX/799XXX	50545,00	54899,00
TOTAAL TOPSPORT		ALG TOTAAL	1419502,00	1304305,00
winst van het boekjaar			470,66	0,00
TOTAAL		ALG TOTAAL	3005847,37	3005847,37

-115197,00
-3743,00
-10815,00
0,00
0,00
-104993,00
0,00
4354,00

-115197,00

470,66

JAARACTIEPLAN SV 2026

Levenslang Judo		454934	ALG TOTAAL	425320.71	258920.37
DOEL	ACTIES	oorspronkelijke begroting 2026	Analytische Code	Begroting UIT 2026	Begroting IN 2026
SD1-OD1-A1	Aanbieden van kwaliteitsvolle trainersopleidingen op alle niveau's (Start2coach, Initiator, Instructeur	4590	200100	8748	0
SD1-OD1-A1-1	Docentenvergaderingen	918	200100	300	0
SD1-OD1-A1-2	Aanvullen, evalueren, herwerken opleidingen en digitalisering	1224	200100	4500	0
SD1-OD1-A1-3	Bijkomende ondersteuning van de lessen	612	200100	612	0
SD1-OD1-A1-4	Diploma-uitreiking en terugkomdag	1836	200100	1836	0
SD1-OD1-A1-5	Onderzoek en begeleiding vernieuwende trajecten binnen de trainersopleidingen (GOT en trainer C)	0	200100	1500	0
SD1-OD1-A2	Organiseren van de opleiding techniekexpert en Trainer A	3162	200110	1673	0
SD1-OD1-A2-1	Docentenvergaderingen	255	200110	255	0
SD1-OD1-A2-2	Realisatie en update visiteksten	0	200110	0	0
SD1-OD1-A2-3	Operationalisering	1224	200110	500	0
SD1-OD1-A2-4	Bijkomende ondersteuning van de lessen	765	200110	0	0
SD1-OD1-A2-5	Diploma-uitreiking en terugkomdag	918	200110	918	0
SD1-OD1-A3	Trainersplatform (opnames bijscholingen, opleidingen, ...)	4284	200120	1224	0
SD1-OD1-A3-1	Toevoegen van beeldmateriaal na elke opleiding/bijscholing	1224	200120	1224	0
SD1-OD1-A3-2	platform voor feedback en interactie	3060	200120	0	0
SD1-OD1-A4	Bijscholingen (vormingen, trainerslicentie/coachkaart/hoofdtrainerschap, ...)	5661	200330	2250	0
SD1-OD1-A4-1	Extra opleidingsmoment voor instructeurs (ifv hoofdtrainer) = uitgave vanaf 2026	816	200330	250	0
SD1-OD1-A4-2	Bijscholingen en opleidingsdagen	1530	200330	2000	0
SD1-OD1-A4-3	Jaarlijkse kaderdag voor alle JV-medewerkers? (eigen kost vanaf 2027, 2025 en 2026 kan in Boost-sportmodel)	2295	200330	0	0
SD1-OD1-A4-4	OSK-trainingen (ten koste JV vanaf 2027)	0	200330	0	0
SD1-OD1-A4-5	Trainerskaart/coachkaart als motivator?? Niet als systeem om te bestraffen	1020	200330	0	0
SD1-OD1-A5	Opleiding en Bijscholingen SR/ Officials platform voor feedback en interactie	9180	200320	7500	0
SD1-OD1-A6	Opleiding en Bijscholingen Katajudges/techniek	2040	200340	1500	0
SD1-OD1-A7	Opleiding en Examen G judo	1530	200350	750	165
SD1-OD1-A8	Opleiding 55+ (incl boeken)	510	200360	510	165

SD1-OD1-A9	SDS (examens, vergaderingen) (feedback en evaluatieplatform)	13260	200700	14000	9000
SD1-OD1-A10 Subsidie SV	Meer trainers in de sport (einde op 31 augustus 2025)	5313		0	0
SD-OD1-A10 -1	Communicatiecampagne (promotie film, podcast, interviews, ...)	918		0	0
SD-OD1-A10 -2	Vrijwilligersvergoedingen van lesgever en medewerkers	612		0	0
SD-OD1-A10 -3	Dienstvergoeding en huur van materiaal	1122		0	0
SD-OD1-A10 -4	Locatie terugkomdagen en samenkomsten hoofdtrainers	2019		0	0
SD-OD1-A10 -5	Verplaatsingskosten	642		0	0
SD-OD1-A10 -6	Judo groeimodel boekje voor elke deelnemers	0		0	0
					0
SD1-OD1-A11	Docentenbeleid	24786	0370-200371-200372-2003	20496	0
SD1-OD1-A11-1	Docentenopleidingen VTS	918	200370	918	0
SD1-OD1-A11-2	Jaarlijkse startdag voor docenten VTS	918	200370	918	0
SD1-OD1-A11-3	Kledij docenten VTS	3060	200370	3060	0
SD1-OD1-A11-4	CGT Kata en Technische trainingen (TT, RKT, katatraining- pedagogische kalender)	6630	200371	6000	0
SD1-OD1-A11-5	CGT Internationaal (licenties EJU, IJF, stages + kodokan...)	9180	200372	6000	0
SD1-OD1-A11-6	SR buitenland licentie IJF Academy	4080	200373	3600	0
SD1-OD1-A12	Communicatie (groeimodel app, website groeimodel,leerpaden -easy generator)	6120	200600	6120	0
SD1-OD1-A12-1	Jaarlijkse hostingkost	3060	200600	3060	0
SD1-OD1-A12-2	Licentie easygenerator	2040	200600	2040	0
SD1-OD1-A12-3	Bijsturing en uitbreiding website judo groeimodel (mailbox)	1020	200600	1020	0
SD1-OD3-A1	Doelgroeptrainingen: veteranen, katacompetitietrainingen, G judo, 55+ trainingen (trainingen maandelijks)	7395	0-200381-200383-200383-2	9410	0
SD1-OD3-A1-1	G judo	255	200381	255	0
SD1-OD3-A1-2	55+	255	200382	400	0
SD1-OD3-A1-3	veteranen (trainingen, competitie - coach internationale wedstrijden)	3570	200383	5000	0
SD1-OD3-A1-4	katacompetitietrainingen	1530	200384	2000	0
SD1-OD3-A1-5	Senpai fit trainingen	255	200382	255	0
SD1-OD3-A1-6	Kledij algemeen voor deze doelgroepen	1530	200380	1500	0
SD1-OD2-A1	Promoties voor clubs (vanaf 2027 zelf financieren)	7344	200610	3040	0
SD1-OD2-A1-1	Judo groeimapjes (aanmaak en aankoop extra fiches)	4080	200610	0	0
SD1-OD2-A1-2	Promotiecampagnes (Sportzomer, Radio 2, Maand van de sportclub ...)	2040	200610	2040	0
SD1-OD2-A1-3	Aanmaak en aankoop extra fiches	1224	200610	0	0
SD1-OD2-A1-4	Dollen en rollen uitdragen onderwijs (opleiding MOEV)	0	200610	1000	0
SD1-OD2-A2 Subsidie SV	BF Innovatie Groeimodel 10 (nog aan te vragen aan de hand van aanvraag 2025-2026)	16595	900200	22595	22595
SD1-OD2-A2-1	Ontwikkeling extra fiches Judo groeimap	1200	900200	0	0
SD1-OD2-A2-2	Judo groeimodeldag	3000	900200	4200	0
SD1-OD2-A2-3	Judogroeimap voor elke Judoka (tussenkost aankoop)	4000	900200	10000	4000
SD1-OD2-A2-4	App - afschrijving	7795	900200	7795	0
SD1-OD2-A2-5	Aanvullende lesfiches	600	900200	600	0
SD1-OD2-A2-6	subsidie		900200	0	18595
SD2-OD4-A1 Subsidie SV	BF innovatie kata (in 2025 aanvragen, in 2026 krijgen)	9200	900800	29050	29050
SD2-OD4-A1-1	Bijscholingen en opleidingen	2000	900800	4800	0
SD2-OD4-A1-2	Kata competitietrainingen	2500	900800	3000	0

SD2-OD4-A1-3	Communicatie	2500	900800	11500	0
SD2-OD4-A1-4	Ondersteuning katacompetitie (lokale organisaties - 12 juryleden)	2200	900800	4250	0
SD2-OD4-A1-5	subsidie	0	900800	0	26250
SD2-OD4-A1-6	Installatie ranking judoka's	0	900800	3000	0
SD2-OD4-A1-7	Masterclass katabeefenaars	0	900800	2500	2800
SD2-OD4-A2	Shiai	9180	200990	7500	0
SD2-OD4-A3 Subsidie SV	BF innovatie Judo Kids Cup 9 (nog aan te vragen aan de hand van aanvraag 2025-2026)	0	900600	33600	33600
SD2-OD4-A3-1	Vergoeding randorileiders en randoricoördinatoren (2025)	0	900600	12000	0
SD2-OD4-A3-2	opleiding randorileiders en randoricoördinatoren	0	900600	600	
SD2-OD4-A3-3	Verplaatsing randoricoördinatoren en randorileiders	0	900600	8500	0
SD2-OD4-A3-4	Huur lokalen en dojo's	0	900600	200	0
SD2-OD4-A3-5	Branding en communicatie	0	900600	3000	0
SD2-OD4-A3-6	Digitalisering toewijziging randorileiders (vanaf 2026) - nodig?	0	900600	0	0
SD2-OD4-A3-7	Judo Kids Cup apotheose	0	900600	9300	1650
SD2-OD4-A3-8	subsidie	0	900600	0	31950
SD2-OD4-A4 Subsidie SV	Boost sportmodel (subsidie)	28250	900300	23750	23750
SD2-OD4-A4-1	Communicatie en promotie (gelinkt ook aan rij 53)	11000	900300	4000	0
SD2-OD4-A4-2	Kaderdag	1250	900300	3750	0
SD2-OD4-A4-3	Competitiehervorming (Uscore)	5000	900300	5000	0
SD2-OD4-A4-4	OKS-trainingen	3500	900300	3500	0
SD2-OD4-A4-5	Hervorming interclub	7500	900300	7500	0
SD2-OD4-A4-6	subsidie	0	900300	0	23750
SD1-OD1-A13 Subsidie SV	Beleidsfocus Jeugdsport	61020	900400	46994.71	33595.37
SD1-OD1-A13-1	subsidie bedrag	50000	900400	33595.37	33595.37
SD1-OD1-A13-2	eigen inbreng	10000	900400	8399.34	0
SD1-OD1-A13-3	administratieve kosten (diploma's, labels,...)	1020	900400	5000	0
SD2-OD5-A1 Subsidie SV	Beleidsfocus Rationalisatie (BF niet aanvaard door SV)	7441.5	900500	0	0
SD2-OD5-A1-1	Equipo (software licentie)	1512.5	900500	0	0
SD2-OD5-A1-2	Strategie & Opleidingen (workshops)	5929	900500	0	0
SD2-OD5-A1-3	subsidie	0	900500	0	0
SD2-OD4-A5	Competities JV	190230	200900T/M200918+200930	163680	89000
SD2-OD4-A5-1	IP U13	4590	200908	4590	1000
SD2-OD4-A5-2	BK teams U15/U18	2550	200909	2550	0
SD2-OD4-A5-3	PK 's (budget provincies)	0	200900	0	0
SD2-OD4-A5-4	VK jeugd	18360	200901	17500	12000
SD2-OD4-A5-5	BK jeugd	16320	200902	16500	10000
SD2-OD4-A5-6	VK Senioren	10200	200903	10000	6000
SD2-OD4-A5-7	BK Senioren	11220	200904	10000	5000
SD2-OD4-A5-8	Callant	35700	200905	35700	35000
SD2-OD4-A5-9	Ranking (vanaf 2027)	0	200910	0	0
SD2-OD4-A5-10	Groeitornooien (vanaf 2027)	0	200911	0	0
SD2-OD4-A5-11	Doelgroeptornooien (g judo tornooien, ploegentornooien,)	1530	200917	1500	0

SD2-OD4-A5-12	Katacompetitie	5100	200918	5100	0
SD2-OD4-A5-13	Judo Kids Cup	12240	200912	12240	0
SD2-OD4-A5-14	Callant 2 (mixed teams in 2 dagen)	30600	200906	0	0
SD2-OD4-A5-15	BK mixed Senioren	6120	200913	2500	0
SD2-OD4-A5-16	BK Veteranen	7140	200914	2500	0
SD2-OD4-A5-17	BK Kata	7140	200915	2500	0
SD2-OD4-A5-18	VK G Judo	5100	200916	2000	0
SD2-OD4-A5-19	Callant 3 (organisaties in clubs, bundesliga systeem)	0	200907	0	0
SD2-OD4-A5-20	SR's (buitenlandse verplaatsingen, seminaries & events)	16320	200930	18500	0
SD2-OD4-A5-21	EK G judo		200919	20000	20000
SD2-OD4-A6	Ondersteuning competitie	37842	200950-200951-200952	20930	18000
SD2-OD4-A6-1	Wedstrijdsysteem - oude afschrijving	2142	200951	830	0
SD2-OD4-A6-2	Caresystemen afschrijvingen (2645 + onderhoud + vervanging)	5100	200952	1000	0
SD2-OD4-A6-3	Wedstrijdmateriaal + afschrijvingen (tv, camionette, laptops, verzekering, huur magazijn,)(inkomst lotto) -	30600	200950	19100	18000

Communicatie		16706	ALG TOTAAL	51050	3000
DOEL	ACTIES	2026	Analytische Code	Begroting UIT	Begroting IN
SD2-OD5-A2	Opmaken communicatieplan	7956	100100	35300	0
SD2-OD5-A2-1	Analyse en rapporten van communicatietools (canva, jotform, QR code, Adobe, ..)	4080	100100	2500	0
SD2-OD5-A2-2	Flexmail	2550	100100	2800	0
SD2-OD5-A2-3	Equipo (software tool processen communicatie)	1326	100100	0	0
SD2-OD5-A2-4	Opmaak, ontwikkeling, opvolging communicatiestrategie ism Leadon	0	100100	30000	0
SD2-OD5-A3	Promoten community gevoel	750	100200	7250	0
SD2-OD5-A3-1	JV (BO) ter plaatse bij clubs - attenties (jubileum, speciale attenties, ...)	765	100200	750	0
SD2-OD5-A3-2	Attenties vr kaderdag, soort aandenken (ter promotie van community gevoel - Lommel)	0	100200	3000	0
SD2-OD5-A3-3	Attenties vr vrijwilligers aandenken (cfr receptie - ter promotie van community gevoel - Lommel catering)	0	100200	3500	0
SD2-OD5-A4	Marketing	8000	100300	8500	3000
SD2-OD5-A4-1	Webshop & merchandising & promo materiaal (banners, kledij, roll ups, vlaggen, podium, drinkflessen, start 2 school pakket...)	8160	100300	8500	3000

Clubondersteuning		8048	ALG TOTAAL	8500	2450
DOEL	ACTIES	2025	Analytische Code	Begroting UIT	Begroting IN
SD3-OD6-A1	Vereenvoudigde clubadministratie	510	400100	500	0

SD3-OD6-A1-1	Bijeenkomst clubs rond administratieve zaken (vergunningen, aanvragen lidmaatschap, herstart...) - Meet ups	510	400100	500	0
SD1-OD7-A1	Sportieve ondersteuning	0	400200	0	0
SD1-OD7-A1-1	1 hoofdtrainer per club en continuïteit (doorgroeitraject - opvolging probleemclubs)	0	400200	0	0
SD3-OD9-A1	Veilig sportklimaat (Ethisch gezond sporten)	7038	400300	7500	2450
SD3-OD9-A1-1	Iedere club heeft een API + blijvend onder de aandacht brengen (intervisie, samenkomst)	1530	400300	1500	0
SD3-OD9-A1-2	Promoties en acties rond GES (infomomenten, gedragscode per doelgroep, vallen zonder zorgen,)	2550	400300	2500	1000
SD3-OD9-A1-3	Overkoepelende Bijscholing en opleiding Ethisch en gezond sporten (letselpreventie, vechtsportplatform samenwerkingen,stra	1938	400300	1900	950
SD3-OD9-A1-4	E-learning (Get fit 2 judo)	510	400300	500	0
SD3-OD9-A1-5	Klachtenbemiddelaar cases van het eerste niveau (Sara)	510	400300	500	0
SD3-OD9-A1-6	Project vzz sessies	0	400300	600	500
SD3-OD8-A1	Genderinclusief beleid	500	400400	500	0
SD3-OD8-A1-1	vergaderingen (workshops, onderzoek, info sessies)	500	400400	500	0

Goed Bestuur		122633	ALG TOTAAL	97150	0
DOEL	ACTIES	2026	Analytische Code	Begroting UIT	Begroting IN
SD3-OD10-A1	Goed bestuur	43736	00101-500102-500120-5001	26500	0
SD3-OD10-A1-1	BO vergaderingen (interne reglementen updaten,) 40 euro vaste vergoeding pp/maand (4800) + 1000 euro/maand vpk (allen s	10200	500100	10000	0
SD3-OD10-A1-2	Beleidsdag (organisatie, vormingen, experts...)	1836	500101	1000	0
SD3-OD10-A1-3	BO politieke netwerking (in het buitenland)	11300	500102	10000	0
SD3-OD10-A1-4	Organisatie AV - JV	3570	500120	3500	0
SD3-OD10-A1-5	Judo Belgium (judogi d'or 15000+andere kosten, Samenwerking FedPol)	15300	500200	1500	0
SD3-OD10-A1-6	Klachtenprocedure	1530	500130	500	0
SD3-OD11-A1	Werking commissies	78387	500001t/m500010+5003XX	70150	0
SD3-OD11-A1-1	werking 55+ (vergaderingen, internationaal onderzoek, contact IJF/EJU, ...)	6630	500320	2000	0
SD3-OD11-A1-2	SRC (AV, vergaderingen, mentoren ...)	10200	500330	11000	0
SD3-OD11-A1-3	WOC (kalendercommissie, randoricoördinatoren en nationale woc)	3570	500340	2000	0
SD3-OD11-A1-4	provincies	39270		37500	0
SD3-OD11-A1-5	provincie Antwerpen		500001	0	0
SD3-OD11-A1-6	provincie Vlaams-Brabant		500002	0	0
SD3-OD11-A1-7	provincie West-Vlaanderen		500003	0	0
SD3-OD11-A1-8	provincie Oost-Vlaanderen		500004	0	0
SD3-OD11-A1-9	provincie Limburg		500007	0	0
SD3-OD11-A1-10	provincie algemeen		500010	0	0
SD3-OD11-A1-11	ethische commissie - ethisch adviesorgaan	9180	500300	8000	0
SD3-OD11-A1-12	medische (artikel en vergadering)	765	500302	250	0
SD3-OD11-A1-13	G commissie vergaderingen	612	500390	500	0
SD3-OD11-A1-14	tuchtcommissie	1530	500310	500	0
SD3-OD11-A1-15	CGT (vergaderingen, OCHG, NOCHG, NKC)	2550	500380	3000	0
SD3-OD11-A1-16	CGT RVH	2550	500381	3500	0
SD3-OD11-A1-17	Veteranen (vergaderingen)	510	500370	500	0
SD3-OD11-A1-18	Sporttechnische cel (topssport, dsko, td, ...) - andere naam (nog op te richten)	510	500360	500	0

SD3-OD11-A1-19	Financieel comité (ikv risicobeheersing)	510	500350	500	0
SD3-OD11-A1-20	Wedstrijdsystemen commissie	0	500400	400	0
SD3-OD10-A2	Belangenvermenging	510	500104	500	0
SD3-OD10-A2-1	ifv goed bestuur - belangenvermenging SV	510	500104	500	

Ondersteunende diensten		1026418	ALG TOTAAL	1003854	1437172
DOEL	ACTIES	2026	Analytische Code	Begroting UIT	Begroting IN
SD3-OD12-A1	IT ondersteuning (extern)	38285	300400	44000	0
SD3-OD12-A1-1	Confidus (beheer en domeinnamen, Repobel) en Mailbox (website), Cereus, afschrijving nieuwe website LEADON	11220	300400	25000	0
SD3-OD12-A1-2	Systeembeheer (firma ABC)	1530	300400	0	0
SD3-OD12-A1-3	LDB software	15300	300400	10000	0
SD3-OD12-A1-4	Internet/ telefonie kantoor (Savaco, telenet, Isabel)	8160	300400	9000	0
SD3-OD12-A1-5	Afschrijvingen (website)	0	300400	0	0
SD3-OD12-A1-6	Groeimodel	2075	300400	0	0
SD3-OD12-A2	administratieve ondersteuning JV	10557	300300	10000	0
SD3-OD12-A2-1	kantormateriaal (inrichting bureaus, stoelen, tafels, papier...)	2805	300300	3000	0
SD3-OD12-A2-2	kopieermachine (X solve IT)	4080	300300	5500	0
SD3-OD12-A2-3	post	3672	300300	1500	0
SD3-OD12-A3	personeel	730095	300999	692482	1772
SD3-OD12-A3-1	loonkost	694395	300999	648750	0
SD3-OD12-A3-2	andere (laptops, MS office,)	35700	300099	43732	1772
SD3-OD12-A4	verzekeringen	155677	300010-300320	170000	0
SD3-OD12-A4-1	ledenverzekering (Ethias)	145477	300010	155000	0
SD3-OD12-A4-2	andere verzekeringen (BA, Callant, Organisatie verzekeringen, Materiaal verzekering , vrijwilligersverzekering...)	10200	300320	15000	0
SD3-OD12-A5	JV vrijwilligers (receptie, bedanking, kaderdag ...)	3162	300900	3350	0
SD3-OD12-A5-1	Collectief (Case & You P)	1122	300900	1100	0
SD3-OD12-A5-2	Relatiegeschenken (attenties, clubs, jubileum, wijnkisten, eervolle onderscheidingen)	2040	300900	2250	0
SD3-OD12-A6	gebouw	56002	300200/300201	48322	16900
SD3-OD12-A6-1	patrimoniumtaks & onroerende voorheffing	8160	300200	8000	0
SD3-OD12-A6-2	lening (intrest financiering)	2440	300200	2500	0
SD3-OD12-A6-3	verbouwing (afschrijvingen eerst rekening houden met terugname)	1100	300201	1422	0
SD3-OD12-A6-4	terugname voorziening		300201	0	0
SD3-OD12-A6-5	kosten verbouwing (architect, studies,stabliiteit...)	2500	300201	0	0
SD3-OD12-A6-6	verhuur (karate, motorsport)	0	300200	0	16900
SD3-OD12-A6-7	diverse kosten gebouw (alarm, farys, elektriciteit, onderhoudsfirma ...)	22900	300200	17500	0

SD3-OD12-A6-8	huisvesting afschrijving gebouw + intrest	18902	300200	18900	0
SD3-OD12-A7	outsourcing andere diensten (, EJU, advocaat)	21930	300910	30200	0
SD3-OD12-A7-1	Advocaat (juristenkantoor)	1530	300910	10200	0
SD3-OD12-A7-2	Boekhoudkantoor	20400	300910	20000	0
SD3-OD12-A8	lidmaatschap	1530	300330	1500	0
SD3-OD12-A8-1	VST	510	300330	500	0
SD3-OD12-A8-2	VSF	510	300330	500	0
SD3-OD12-A8-3	doping	510	300330	500	0
SD3-OD12-A9	Vergunningen	7650	300001-300010	0	903000
SD3-OD12-A9-1	allerlei vergunningen (printen, kaarten)	7650	300010	0	0
SD3-OD12-A9-2	Ledeninkomsten leden clubs - leden	0	300001-300007	0	880000
SD3-OD12-A9-3	ledenbijdrage	0	300001-300007	0	23000
Subsidies	Subsidie basiswerking SV	0	300500	0	513500
SD3-OD12-A10	Sponsoring	0	300700	0	0
SD3-OD12-A11	Andere diverse kosten en opbrengsten	1530	300310	4000	2000

TOTAAL BASISWERKING

1628739

ALG TOTAAL

1585874.7

1701542.4

Topsport

Timing

ALG TOTAAL

DOEL

ACTIES

2026

Analytische
Code

Begroting UIT

Begroting IN

ONDST 1-A1

Topsport (zie topsportbeleidsplan)

1485625

7xxxxx

1419502

1304305

winst van het boekjaar

470.66

0

3114364

ALG TOTAAL

3005847.4

3005847.4

