

# Financieel verslag 2025



AV 28/03/2026

# 1. Financieel overzicht Judo Vlaanderen 2025

## Analytische resultatenrekening

BASISWERKING		BEGROTING		EFFECTIEF 31/12/2025		
		Uitgave	inkomst	uitgaven 31/12/2025	inkomst 31/12/2025	31/12/2025 saldo
Analytische code						
<b>COMMUNICATIE</b>		20250	2500	20339,61	4126,48	-16213,13
100100	OPMAKEN COMMUNICATIEPLAN	11500		16468,17		
100200	PROMOTIE COMMUNITY GEVOEL	750				
100300	MARKETING	8000	2500	3871,44	4126,48	
<b>LEVENSLANG JUDO</b>		269600	83500	209973,95	114285,45	-95688,5
200100	KWALITATIEF VOLLE TRAININGEN	2700		3135,24	620	
200110	OPLEIDING TECHNIEK EXP EN TR A	1000		1775,08		
200120	TRAINERSPLATFORM	4200		1302,72		
200320	BIJSCHOLING OFFICIALS	9000		2528,2		
200330	BIJSCHOLING TRAINERS	7250	1500	7225,2	3917,41	
200340	BIJSCHOLING TRAINERS KATA TECHNIEK	1000		1977,23	843,2	
200350	OPLEIDING EN EXAMEN G-JUDO	1500		537,89	495,87	
200360	OPLEIDING 55+	2500	250	98,56	16,53	
200370	DOCENTENBELEID	3900		3085,11		
200371	CGT KATA EN TECHNIEK TRAININGEN	6500		4479,7		
200372	CGT INTERNATIONAAL	16000		6045,5	100	
200373	SR BUITENLAND LICENTIE IJF ACADEMY	4000		2952,4		
200380	DOELGROEP TRAININGEN	1500	750			
200381	TRAININGEN GJUDO	250				
200382	TRAININGEN 55+	500		595,1		
200383	TRAININGEN VETERANEN	3500		3721,72	2485,43	
200384	TRAININGEN KATACOMPETITIE	1500		125,5		
200600	COMMUNICATIE GROEIAPP,,,,	6000				
200610	PROMOTIE VOOR CLUBS	7200	2000	886,59	82,64	
200700	SDS	13000	6500	14252,63	9115,71	

200900	PROVINCIAAL KAMPIOENSCHAP	0				
200901	VLAAMS KAMPIOENSCHAP JEUGD	18000	12500	13987,01	14503,2	
200902	BELGISCH KAMPIOENSCHAP JEUGD	3000		3875,2	5690	
200903	VLAAMS KAMPIOENSCHAP SENIORS	10000	6000	9913,05	6452,64	
200904	BELGISCH KAMPIONSCHAP SENIORS	3000		1820,15		
200905	CALLANT CUP	35000	35000	38029,47	44107,81	
200906	CALLANT CUP 2					
200907	CALLANT CUP 3					
200908	IP U13	4500		8480,76		
200909	BK TEAMS U15/U18	5500	1000	13198,06	3047,17	
200910	RANKINGTORNOOIEN					
200911	GROEITORNOOIEN					
200912	JUDO KIDS CLUB TORNOOIEN	8000				
200913	BK MIXED SENIORS	3000				
200914	BK VETERANEN	7000	2000			
200915	BK KATA	7000	1000	3577,14	528,96	
200916	VK G-JUDO	5000		588,4		
200917	DOELGROEPEN TORNOOIEN	1500				
200918	KATA COMPETITIE	5000		7416,4	1064	
200930	SR BUITENLANDSE WEDSTRIJDEN	16000		15079,45		
200950	ALGEMENE COMPETITIE	30000	15000	24466,79	21000	
200951	WEDSTRIJDSYSTEEM	2100				
200952	CARESYSTEEM	4000		5575,45	165,29	
200990	SHIAI	9000		9242,25	49,59	
<b>BELEIDSFOCUSSEN</b>		<b>190252</b>	<b>170010</b>	<b>172896,1</b>	<b>149264,62</b>	<b>-23631,48</b>
900200	BF GROEIModel	31995	29995	30169,45	30930,23	
900300	BOOST SPORTMODEL	26250	26250	43488,71	43489,13	
900400	BF JEUGDJUDOFONDS	61000	50000	50939,9	33597,7	
900500	BF RATIONALISATIE	17242	10000			
900600	BF RANDORIDAGEN	37500	37500	36542,04	37847,56	
900700	BF SPORTKADEROPLEIDING	0	0	2132,21		
900800	BF KATA	0	0			
900900	MEER TRAINERS IN DE SPORT	16265	16265	9623,79	3400	
<b>ONDERSTEUNENDE DIENSTEN</b>		<b>1041132</b>	<b>1428765</b>	<b>1672327,13</b>	<b>2117048,78</b>	<b>444721,65</b>
300001	VERG/LEDENBIJDRAGE Antwerpen					
300002	VERG/LEDENBIJDRAGE Vlaam-brabant					
300003	VERG/LEDENBIJDRAGE West-VI					
300004	VERG/LEDENBIJDRAGE Oost-VI					
300007	VERG/LEDENBIJDRAGE Limburg					
300010	VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE Alle	150125	848300	686719,87	1354343,86	
300200	GEBOUW	50752	16800	39409,51	17325,22	
300201	VERBOUWINGSWERKEN	11000				
300300	ADMINISTRATIEV ONDERSTEUNING	18650		19870,17		
300310	ANDERE DIVERSE KOSTEN EN OPBRENGSTEN	1500	8000	43359,32	11569,43	
300320	ANDERE VERZEKERINGEN	10000		7664,63	218,5	

300330	LIDMAATSCHAP	1500		1551,21		
300400	IT ONDERSTEUNING	47575		42481,32		
300500	SUBSIDIES		475000			541955,99
300700	SPONSORING					2000
300900	VRIJWILLIGERSBELEID	3100		5219,06		
300910	OUTSOURCING	21500		22964,98		2135,79
300099	PERSONEEL	725430	80665	803087,06		187499,99
<b>CLUBONDERSTEUNING</b>		<b>7900</b>	<b>1000</b>	<b>330,7</b>	<b>1181,64</b>	<b>850,94</b>
400100	VEREENVOUDIGDE CLUBADMINISTRATIE	500				
400200	SPORTIEVE CLUBONDERSTEUNING					
400300	VEILIG SPORTKLIMAAT	6900	1000	330,7		1181,64
400400	GENDERBELEID	500				
<b>GOOD BESTUUR</b>		<b>119650</b>	<b>5000</b>	<b>162638,73</b>	<b>77666,47</b>	<b>-84972,26</b>
500001	ANTWERPEN			14912,63		6502,55
500002	VLAAMS BRABANT			7796,76		3484,53
500003	WEST VLAANDEREN			19262,08		9361,42
500004	OOST VLAANDEREN			18150,56		10816,6
500007	LIMBURG			7267,42		3946,04
500010	PROVINCIES ALLE	38500		3149,94		31620
500100	BLIJVEN INVESTEREN IN DEMOCRATISCH EN TRANSPARANT BESTUUR/GOED BESTUUR	10000		12353,18		
500101	BELEIDSDAG	1800		1229,29		
500102	POLITIEKE NETWERKING BO BUITENLAND	11000		11320,7		
500104	GOED BESTUUR - BELANGENVERMENING	500				
500120	ORGANISARIE AV	3500		2997,43		
500130	KLACHTENPROCEDURE	1500				
500200	GOED BESTUUR KBJB	16500	5000	36409,89		10640,33
500300	ADVIES ORGAAN/ETHISCHE COMMISSIE	9000		8698,57		5
500302	MEDISCHE COMMISSIE	750		1330		1290
500310	TUCHT/KLACHTENPROCEDURE	1500				
500320	WERKING 55+	6500		1153,6		
500330	SCHEIDSRECHTERSCOMMISSIE	10000		9427,8		
500340	WEDSTRIJDORGANISATIE COMMISSIE (WOC)	1500		1459,6		
500350	FINANCIEEL COMITE	500		100		
500360	SPORTTECHNISCHE CEL	500				
500370	VETERANEN COMMISSIE	500				
500380	COMMISSIE GRADEN EN TECHNIEKEN (CGT)	2500		2778,6		
500381	CGT RAAD VAN HOGERE GRADEN	2500		2740,68		
500390	G-COMMISSIE	600		40		
500400	IT-COMMISSIE	0		60		

<b>TOPSPORT</b>		<b>begroting uitgave</b>	<b>begroting inkomst</b>	<b>effectief Uitgave</b>	<b>effectief Inkomst</b>	<b>Saldo</b>
		1456496,00	1363384,00	1492537,83	1283067,32	-209470,51
79xxxx	LONEN TOPSPORT	673792,00	629193,00	702091,45	67006,86	
790xxx	PROGRAMMAKOST TDP	31734,00	28561,00	56387,49	407,26	
791xxx	PROGRAMMAKOST OP1 -18	140880,00	126790,00	133630,89	500,00	
792xxx	PROGRAMMAKOST OV1 +18	174420,00	174420,00	193049,65	3019,00	
795xxx	PROGRAMMAKOST PP5	350670,00	350670,00	306117,02	12580,00	
799500	GEEN BETOELAGING/TSSKOMST ATLETEN	60000,00	28750,00	67358,69	109918,16	
790-791xxx	SUBSIDIES				1058826,04	
797500	BOIC BE GOLD	25000,00	25000,00	18442,59	15350,00	
797500	EXTRA SUBSIDIE BOIC			15460,05	15460,00	
	verlies boekjaar		51121			
	<b>TOTALE BEGROTING</b>	<b>3105280</b>	<b>3105280</b>	<b>3731044,05</b>	<b>3746640,76</b>	<b>15.596,71</b>

**WINST VAN HET BOEKJAAR**

## 2. Verslag werkingsjaar 2025

Dit verslag geeft een overzicht van de financiële resultaten van Judo Vlaanderen vzw over het boekjaar 2025, evenals een analyse van de belangrijkste evoluties ten opzichte van de vooropgestelde begroting.

Hoewel het boekjaar 2025 werd afgesloten met een positief resultaat van 15.596,71 euro, dient te worden benadrukt dat dit resultaat in belangrijke mate het gevolg is van externe en eerder eenmalige factoren, zoals bijkomende subsidies (+), een verschuiving binnen het personeelsbestand met bijhorende subsidiëring (+), en het boekhoudkundige effect van de overdracht van vergunningen (-). Het resultaat weerspiegelt dan ook niet volledig een structureel operationele winstgevendheid, maar eerder een evenwicht dat mede tot stand kwam door deze elementen.

De financiële werking van Judo Vlaanderen blijft bovendien in aanzienlijke mate afhankelijk van subsidiestromen, zowel binnen de basiswerking als in het bijzonder voor topsport. Dit benadrukt het belang van een waakzaam financieel beleid en het verder streven naar een evenwichtige en duurzame financieringsstructuur.

De analyse van de verschillende werkingsdomeinen toont aan dat de kernactiviteiten, waaronder communicatie, levenslang judo, beleidsfocussen en goed bestuur, structureel geen positieve financiële bijdrage genereren. Dit is eigen aan de maatschappelijke rol van een sportfederatie, waarbij de nadruk ligt op dienstverlening en sportieve ontwikkeling eerder dan op rendabiliteit. Deze activiteiten worden dan ook gedragen door centrale inkomsten, in hoofdzaak ledenbijdragen en subsidies.

In dit verband is het bijzonder positief dat de inkomsten uit vergunningen en ledenbijdragen aanzienlijk hoger lagen dan begroot, wat wijst op een sterke evolutie van het ledenbestand en een versteviging van de financiële basis van de federatie. Deze groei vormt een belangrijke structurele pijler voor de toekomst, al dient ook rekening te worden gehouden met de impact ervan op toekomstige verplichtingen.

De personeelskosten blijven de grootste uitgavenpost binnen de organisatie en vormen tegelijk een cruciale hefboom voor de realisatie van de beleidsdoelstellingen. De optimalisatie van personeelsinzet, mede in functie van subsidiemogelijkheden, blijft dan ook een belangrijk aandachtspunt. Tegelijk werd vastgesteld dat de basiswerking een vermindering kent van 0,5 VTE, wat eveneens in het bredere financiële kader moet worden bekeken.

Wat topsport betreft, blijft de eigen financiële bijdrage aanzienlijk, al is deze ten opzichte van vorig jaar licht gedaald. Dit wijst op een beheersing van de kosten, zonder afbreuk te doen aan het strategisch belang van topsport binnen de federatie. Topsport blijft immers een essentiële motor voor uitstraling, prestaties en ledenwerving.

Tot slot tonen de verschillen tussen de vooropgestelde begroting en de gerealiseerde cijfers aan dat verdere verfijning van de budgettaire planning aangewezen is. Daarnaast werd een duidelijke beleidskeuze gemaakt om middelen anders te alloceren, onder meer door het afschaffen van vrijwilligersvergoedingen voor het bestuursorgaan en het herinvesteren van deze middelen in de versterking van externe en internationale relaties.

Naast de analyse van het boekjaar 2025 is het aangewezen om ook stil te staan bij een aantal externe en interne factoren die de toekomstige financiële stabiliteit van Judo Vlaanderen kunnen beïnvloeden.

In de eerste plaats blijft de evolutie van de personeelskosten een belangrijk aandachtspunt. Gezien de automatische indexeringsmechanismen in België kan een verdere stijging van de loonkosten verwacht worden (zelfs met een tewerkstelling zonder verhoging van de VTE's), wat een structurele impact heeft op de uitgavenzijde van de organisatie.

Daarnaast is er onzekerheid met betrekking tot de toekomstige subsidiestromen. Eventuele beleidswijzigingen of heroriëntaties binnen de subsidiërende overheden kunnen een rechtstreekse invloed hebben op de financiering van zowel de basiswerking als de topsportwerking.

Ook op het vlak van sponsoring en externe inkomsten blijft voorzichtigheid geboden. Economische omstandigheden en veranderende prioriteiten bij partners kunnen leiden tot schommelingen in sponsorinkomsten, wat een bijkomende druk kan zetten op de financiële middelen.

Verder dient rekening gehouden te worden met een algemene stijging van de werkingskosten, onder meer door inflatie, stijgende energieprijzen en hogere kosten voor organisatie, logistiek en dienstverlening.

Gelet op deze factoren is het aangewezen om blijvend in te zetten op: een voorzichtig en in de mate van het mogelijke een anticiperend financieel beleid; het diversifiëren van inkomstenbronnen; een continue monitoring van kostenstructuren en het eventueel uitwerken van scenario-analyses om tijdig te kunnen inspelen op veranderende omstandigheden.

Wij danken u voor het vertrouwen.

Met sportieve groeten,  
Geert Claes  
Financieel Beheerder

01/2025 - 12/2025

Nummer	Naam	Saldo
70100000	inkomgelden-basiswerking	36.982,10
70100090	inkomgelden-beleidsfocussen	1.716,03
70300000	info en promotie-basiswerking	3.423,58
70300090	info en promotie-beleidsfocussen	3.451,43
70400000	verhuur materiaal-basiswerking	165,29
70700000	inschrijvingsgeld-basiswerking	53.562,77
71000000	rec huur en huurlasten secr-basiswerking	17.137,25
71010000	rec huur en huurl sportacc-basiswerking	620,00
71100000	recup verzendingskosten-basiswerking	16,52
71600000	tussenk in de verblijfskosten-basiswerking	8.383,90
71600070	tussenk in de verblijfskosten-topsport	105.822,93
71600090	tussenk id verblijfskosten-beleidsfocussen	28,80
71999000	doorfacturatie-basiswerking	11.023,21
73000000	lidgelden-basiswerking	22.697,00
73100000	vergunningen-basiswerking	801.236,09
73700000	subsidies sport vlaanderen-basiswerking	533.939,27
73700070	subsidies sport vlaanderen-topsport	1.058.826,04
73700090	subsidies sport vlaanderen-beleidsfocussen	109.001,50
73700900	reg subsidie vorige jaren-basiswerking	8.016,72
73700990	reg subsidie vorige jaren-beleidsfocussen	-3.119,60
73710070	subsidie BOIC-topsport	30.810,00
73710970	Subsidie BOIC regularisatie -Topsport	-1.045,98
73727000	subsidie nationale loterij-basiswerking	21.000,00
73730000	Subsidie provincie-basiswerking	31.500,00
73750000	subsidie sociale maribel-basiswerking	28.482,00
73760000	subsidie socio cult sector-basiswerking	85.191,39
74000000	sponsoring-basiswerking	12.957,14
74500000	tussenk maaltijdcheq-basiswerking	1.648,09
74500070	tussenk maaltijdcheques-topsport	931,96
74700000	voordeel in natura-basiswerking	4.482,84
74700070	voordeel in natura-topsport	3.249,22
74900000	vrijstelling BV-basiswerking	1.197,08
74900070	vrijstelling BV-topsport	881,65
<b>70/74</b>	<b>Omzet</b>	<b>2.994.216,22</b>
<b>60</b>	<b>Handelsgoederen</b>	<b>0,00</b>
61000000	huur en huurlasten secr-basiswerking	-19.062,51
61000070	huur en huurlasten secr-topsport	-5,00
61010000	huur en huurlasten sportacc-basiswerking	-15.536,46
61010070	huur en huurlasten sportacc-topsport	-12.244,29
61010090	huur en huurl sportacc-beleidsfocussen	-1.243,60
61020000	huur en huurlasten mat-basiswerking	-2.917,57
61020090	huur en huurlasten mat-beleidsfocussen	-1.834,30
61030000	huur IT mat/service contr-basiswerking	-22.195,81
61030090	huur IT mat/service contr-beleidsfocussen	-382,50
61040000	huur en huurlasten sportmat-basiswerking	-3.588,25
61040070	huur en huurl sportmat-topsport	-2.203,16
61040090	huur en huurl sportmat-beleidsfocussen	-1.003,93
61050000	huur rollend materiaal-basiswerking	-36,94

01/2025 - 12/2025

Nummer	Naam	Saldo
61060000	aankoop materiaal-basiswerking	-1.140,22
61060070	aankoop materiaal-topsport	-2.637,55
61070000	aankoop IT materiaal/aanpassingen-basiswerking	-6.703,82
61070090	aankoop IT materiaal/aanpassingen-beleidsfocussen	-6.678,30
61080000	aankoop sportmateriaal-basiswerking	-543,74
61080070	aankoop sportmateriaal-topsport	-11.680,19
61100000	communicatie en verzending-basiswerking	-19.002,89
61100090	comm en verzending-beleidsfocussen	-2.276,10
61110000	kantoorbenodigheden-basiswerking	-27.009,03
61110070	kantoorbenodigheden-topsport	-57,22
61110090	kantoorbenodigheden-beleidsfocussen	-75,00
61130000	info en promotie-basiswerking	-35.941,18
61130070	info en promotie-topsport	-463,56
61130090	info en promotie-beleidsfocussen	-37.622,19
61140000	nutsvoorzieningen-basiswerking	-4.227,03
61200000	verplaatsingskosten-basiswerking	-77.323,18
61200070	verplaatsingskosten-topsport	-145.245,31
61200090	verplaatsingskosten-beleidsfocussen	-5.834,53
61250000	vervoer materiaal-basiswerking	-4.002,63
61250070	vervoer materiaal-topsport	-8.061,49
61250090	vervoer materiaal-beleidsfocussen	-1.321,58
61300000	verzekering-basiswerking	-165.947,72
61300070	verzekering-topsport	-21.148,30
61300090	verzekering-beleidsfocussen	-118,69
61400000	BH, neerl, controle JR-basiswerking	-21.789,16
61420000	erelonen - basiswerking	-28.603,57
61420070	erelonen -topsport	-259.526,12
61420090	erelonen -beleidsfocussen	-8.249,53
61430000	medische hulp-basiswerking	-10.613,76
61430070	medische hulp-topsport	-32.238,85
61450000	sociaal secretariaat-basiswerking	-4.332,15
61460000	verg a derden/vrijwilligers-basiswerking	-61.483,20
61460070	verg aan derden/vrijwilligers-topsport	-19.154,93
61460090	verg a derden/vrijwilligers-beleidsfocussen	-8.580,00
61510000	lidgelden/aansluitingen-basiswerking	-1.551,21
61600000	verblijfskosten-basiswerking	-67.485,57
61600070	verblijfskosten-topsport	-380.303,89
61600090	verblijfskosten-beleidsfocussen	-257,70
61690000	benodigh raden, commissies-basiswerking	-25.269,54
61690070	benodigh raden, commissies-topsport	-891,00
61690090	benodigh raden, commissies-beleidsfocussen	-991,00
61900000	andere kosten-basiswerking	-32.487,02
<b>61</b>	<b>Diverse goederen &amp; diensten</b>	<b>-1.631.123,97</b>
<b>70/61</b>	<b>Bruto bedrijfsmarge</b>	<b>1.363.092,25</b>
62000000	personeel-basiswerking	-475.907,13
62000070	personeel-topsport	-348.955,63
62100000	werkgeversbijdrage-basiswerking	-151.977,54
62100070	werkgeversbijdrage-topsport	-110.434,26

01/2025 - 12/2025

Nummer	Naam	Saldo
62200000	arbeidsongevallen-basiswerking	-9.298,59
62200070	arbeidsongevallen-topsport	-7.833,93
62500000	maaltijdcheques-basiswerking	-18.669,30
62590000	andere personeelskosten-basiswerking	-23.103,60
62590070	andere personeelskosten-topsport	-22.962,93
62600000	provisie vakantiegeld-basiswerking	-9.526,34
62600070	provisie vakantiegeld-topsport	-6.837,19
62800000	Loonverkaveling verzekering - basiswerking	-17.834,79
62800070	Loonverkaveling verzekering - topsport	-11.491,60
<b>62</b>	<b>Personeelskosten</b>	<b>-1.214.832,83</b>
63000000	afschrijvingen-basiswerking	-55.476,63
63000070	afschrijvingen-topsport	-3.305,98
63000090	afschrijvingen-beleidsfocussen	-15.321,61
<b>63</b>	<b>Afschrijvingen</b>	<b>-74.104,22</b>
64000000	andere bedrijfskosten-basiswerking	-2.892,96
64000070	andere bedrijfskosten-topsport	-2.822,09
64000090	andere bedrijfskosten-beleidsfocussen	-42.876,96
<b>64</b>	<b>Andere bedrijfskosten</b>	<b>-48.592,01</b>
<b>70/64</b>	<b>Bedrijfswinst/-verlies</b>	<b>25.563,19</b>
75700000	div financiële opbrengsten-basiswerking	10.732,34
75710070	Betalingsverschillen- topsport	65,35
<b>75</b>	<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>10.797,69</b>
65700000	div financiële kosten-basiswerking	-17.554,34
65700070	div financiële kosten-topsport	-6.786,92
65710000	Betalingsverschillen	-1,42
<b>65</b>	<b>Financiële kosten</b>	<b>-24.342,68</b>
<b>70/65</b>	<b>Winst/verl.gew.bedrijfsuitoef.</b>	<b>12.018,20</b>
76300070	Meerwaarden op de realisatie van vaste activa-tops	5.578,51
<b>76</b>	<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>5.578,51</b>
<b>66</b>	<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>0,00</b>
67000000	Rechtspersonenbelasting -basiswerking	-2.000,00
<b>67/77</b>	<b>Belastingen</b>	<b>-2.000,00</b>
<b>70/67</b>	<b>WINST/VERLIES</b>	<b>15.596,71</b>

— t/m 12/2025 —

Nummer	Naam	Saldo
<b>20</b>	<b>Oprichtingskosten</b>	<b>0,00</b>
210000	Onderzoek en ontwikkeling	16.229,78
210009	Afschrijvingen Onderzoek en ontwikkeling	-5.409,93
<b>21</b>	<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>10.819,85</b>
220100	Terreinen	113.000,00
220110	Terreinen bijkomende kosten	12.154,62
220119	Afschrijvingen Terreinen bijkomende kosten	-12.154,62
221100	Gebouwen	430.419,02
221109	Afschrijvingen Gebouwen	-115.034,91
221110	Gebouwen bijkomende kosten	35.248,41
221119	Afschrijvingen Gebouwen bijkomende kosten	-35.248,41
221120	Verbouwingswerken gebouwen	31.338,36
221129	Afschrijvingen Verbouwingswerken gebouwen	-3.547,09
231000	Technologisch materiaal	94.471,75
231009	Afschrijvingen Technologisch materiaal	-76.206,11
231020	Technologisch materiaal	45.964,86
231029	Afschrijvingen Technologisch materiaal	-36.652,70
231050	Technologisch materiaal - PC	2.028,19
231059	Afschrijvingen Technologisch materiaal - PC	-1.953,41
231150	Sportmateriaal- PC	1.478,00
231159	Afschrijvingen Sportmateriaal- PC	-1.478,00
231200	AW Didactisch materiaal	12.828,65
231209	Afschrijvingen AW Didactisch materiaal	-9.760,59
241000	Rollend materieel	91.499,77
241009	Afschrijvingen Rollend materieel	-55.777,91
241070	Rollend materieel- topsport	33.519,00
241079	Afschrijvingen Rollend materieel- topsport	-3.305,98
242100	Meubilair	6.310,83
242109	Afschrijvingen Meubilair	-6.310,83
252000	Meubilair en rollend materieel	22.613,33
252009	Afschrijvingen Meubilair en rollend materieel	-22.613,33
<b>22/27</b>	<b>Materiële vaste activa</b>	<b>552.830,90</b>
280000	Deelneming - Werkkapitaal KBJB VZW	7.436,80
284000	Andere aandelen	500,00
288000	Borgtochten betaald in contanten	500,00
<b>28</b>	<b>Financiële vaste activa</b>	<b>8.436,80</b>
<b>20/28</b>	<b>Vaste activa</b>	<b>572.087,55</b>
<b>29</b>	<b>Vorderingen op &gt; 1 jaar</b>	<b>0,00</b>
340000	AW Voorraad	4.142,44
<b>3</b>	<b>Voorraden &amp; bestellingen i.u.</b>	<b>4.142,44</b>
400000	Algemeen klanten	148.752,79
400500	Leveranciers debiteuren	23.920,35
404000	Op te stellen facturen	2.626,42
406000	Vooruitbetalingen	880,00
416000	Diverse vorderingen	8.078,24
<b>40/41</b>	<b>Vorderingen op &lt; 1 jaar</b>	<b>184.257,80</b>

— t/m 12/2025 —

Nummer	Naam	Saldo
<b>50/53</b>	<b>Geldbeleggingen</b>	<b>0,00</b>
550100	Belfius Zichtrekening - 9066	200.025,07
550110	Belfius ZR Provincies - 6729	10.010,53
550120	Belfius Depositorek - 6862	100.229,81
550130	Belfius ZR Topsport - 4724	72.362,40
550140	Belfius ZR lonen - 2693	61.077,12
550160	Belfius Deposito provincies	60.849,42
570100	Kas	2.771,20
580100	Interne overboekingen - visa	-492,80
580101	Interne overboekingen - visa prepaid	723,31
<b>54/58</b>	<b>Liquide middelen</b>	<b>507.556,06</b>
490000	Over te dragen kosten	65.997,39
491000	Verkregen opbrengsten	145.346,47
<b>490/1</b>	<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>211.343,86</b>
<b>29/58</b>	<b>Vlottende activa</b>	<b>907.300,16</b>
<b>TOTAAL ACTIEF</b>		<b>1.479.387,71</b>

— t/m 12/2025 —

Nummer	Naam	Saldo
100000	Beginvermogen	122.913,77
<b>110</b>	<b>Beschikbare inbreng</b>	<b>122.913,77</b>
<b>111</b>	<b>Onbeschikbare inbreng</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>0,00</b>
132000	Andere bestemde fondsen gebouwen	196.517,98
<b>13</b>	<b>Reserves</b>	<b>196.517,98</b>
140000	Overgedragen winst	140.701,59
<b>14</b>	<b>Overgedragen winst/verlies</b>	<b>140.701,59</b>
<b>14*</b>	<b>Winst/verlies boekjaar</b>	<b>15.596,71</b>
<b>15</b>	<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>0,00</b>
<b>10/15</b>	<b>Eigen vermogen</b>	<b>475.730,05</b>
<b>160/5</b>	<b>Voorzien. vr risico's &amp; kosten</b>	<b>0,00</b>
<b>168</b>	<b>Uitgestelde belastingen</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b>	<b>Voorzien. &amp; uitg. belastingen</b>	<b>0,00</b>
174000	Overige leningen	167.778,56
<b>17</b>	<b>Schulden op &gt; 1 jaar</b>	<b>167.778,56</b>
424000	Overige leningen	21.889,64
440000	Algemeen leveranciers	31.145,05
444000	Te ontvangen facturen	5.366,14
444500	Op te maken creditnota's	10,33
451500	R/C BTW	2.598,03
453000	Bedrijfsvoorheffing	36.992,20
454000	RSZ	25.773,59
456000	Provisie vakantiegeld	128.267,81
<b>42/48</b>	<b>Schulden op &lt; 1 jaar</b>	<b>252.042,79</b>
492000	Toe te rekenen kosten	49.399,83
493000	Over te dragen opbrengsten	534.436,48
<b>492/3</b>	<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>583.836,31</b>
<b>17/49</b>	<b>Schulden</b>	<b>1.003.657,66</b>
<b>TOTAAL PASSIEF</b>		<b>1.479.387,71</b>

BASISWERKING		BEGROTING 2025		EFFECTIEF 31/12/2025		
		Uitgave	inkomst	Uitgave	Inkomst	Saldo
<b>COMMUNICATIE</b>		20.250,00	2.500,00	20.339,61	4.126,48	-16.213,13
100100	OPMAKEN COMMUNICATIEPLAN	11.500,00	0,00	16.468,17	0,00	
100200	PROMOTIE COMMUNITY GEVOEL	750,00	0,00	0,00	0,00	
100300	MARKETING	8.000,00	2.500,00	3.871,44	4.126,48	
<b>LEVENSLANG JUDO</b>		269.600,00	83.500,00	209.973,95	114.285,45	-95.688,50
200100	KWALITATIEF VOLLE TRAININGEN	2.700,00	0,00	3.135,24	620,00	
200110	OPLEIDING TECHNIEK EXPERT EN TRAINER A	1.000,00	0,00	1.775,08	0,00	
200120	TRAINERSPLATFORM	4.200,00	0,00	1.302,72	0,00	
200320	BIJSCHOLING OFFICIALS	9.000,00	0,00	2.528,20	0,00	
200330	BIJSCHOLING TRAINERS	7.250,00	1.500,00	7.225,20	3.917,41	
200340	BIJSCHOLING TRAINERS KATA TECHNIEK	1.000,00	0,00	1.977,23	843,20	
200350	OPLEIDING EN EXAMEN G-JUDO	1.500,00	0,00	537,89	495,87	
200360	OPLEIDING 55+	2.500,00	250,00	98,56	16,53	
200370	DOCENTENBELEID	3.900,00	0,00	3.085,11	0,00	
200371	CGT KATA EN TECHNIEK TRAININGEN	6.500,00	0,00	4.479,70	0,00	
200372	CGT INTERNATIONAAL	16.000,00	0,00	6.045,50	100,00	
200373	SR BUITENLAND LICENTIE IJF ACADEMY	4.000,00	0,00	2.952,40	0,00	
200380	DOELGROEP TRAININGEN	1.500,00	750,00	0,00	0,00	
200381	TRAININGEN GJUDO	250,00	0,00	0,00	0,00	
200382	TRAININGEN 55+	500,00	0,00	595,10	0,00	
200383	TRAININGEN VETERANEN	3.500,00	0,00	3.721,72	2.485,43	
200384	TRAININGEN KATACOMPETITIE	1.500,00	0,00	125,50	0,00	
200600	COMMUNICATIE GROEIAPP,,,,	6.000,00	0,00	0,00	0,00	
200610	PROMOTIE VOOR CLUBS	7.200,00	2.000,00	886,59	82,64	
200700	SDS	13.000,00	6.500,00	14.252,63	9.115,71	
200900	PROVINCIAAL KAMPIOENSCHAP	0,00	0,00	0,00	0,00	
200901	VLAAMS KAMPIOENSCHAP JEUGD	18.000,00	12.500,00	13.987,01	14.503,20	
200902	BELGISCH KAMPIOENSCHAP JEUGD	3.000,00	0,00	3.875,20	5.690,00	
200903	VLAAMS KAMPIOENSCHAP SENIORS	10.000,00	6.000,00	9.913,05	6.452,64	
200904	BELGISCH KAMPIONSCHAP SENIORS	3.000,00	0,00	1.820,15	0,00	
200905	CALLANT CUP	35.000,00	35.000,00	38.029,47	44.107,81	
200906	CALLANT CUP 2	0,00	0,00	0,00	0,00	
200907	CALLANT CUP 3	0,00	0,00	0,00	0,00	
200908	IP U13	4.500,00	0,00	8.480,76	0,00	
200909	BK TEAMS U15/U18	5.500,00	1.000,00	13.198,06	3.047,17	
200910	RANKINGTORNOOIEN	0,00	0,00	0,00	0,00	
200911	GROEITORNOOIEN	0,00	0,00	0,00	0,00	
200912	JUDO KIDS CLUB TORNOOIEN	8.000,00	0,00	0,00	0,00	
200913	BK MIXED SENIORS	3.000,00	0,00	0,00	0,00	
200914	BK VETERANEN	7.000,00	2.000,00	0,00	0,00	
200915	BK KATA	7.000,00	1.000,00	3.577,14	528,96	
200916	VK G-JUDO	5.000,00	0,00	588,40	0,00	
200917	DOELGROEPEN TORNOOIEN	1.500,00	0,00	0,00	0,00	
200918	KATA COMPETITIE	5.000,00	0,00	7.416,40	1.064,00	

200930	SR BUITENLANDSE WEDSTRIJDEN	16.000,00	0,00	15.079,45	0,00	
200950	ALGEMENE COMPETITIE	30.000,00	15.000,00	24.466,79	21.000,00	
200951	WEDSTRIJDSYSTEEM	2.100,00	0,00	0,00	0,00	
200952	CARESYSTEEM	4.000,00	0,00	5.575,45	165,29	
200990	SHIAI	9.000,00		9.242,25	49,59	
<b>BELEIDSFOCUSSEN</b>		<b>190.252,00</b>	<b>170.010,00</b>	<b>172.896,10</b>	<b>149.264,62</b>	<b>-23.631,48</b>
900200	BF GROEIMODEL	31.995,00	29.995,00	30.169,45	30.930,23	
900300	BOOST SPORTMODEL	26.250,00	26.250,00	43.488,71	43.489,13	
900400	BF JEUGDJUDOFONDS	61.000,00	50.000,00	50.939,90	33.597,70	
900500	BF RATIONALISATIE	17.242,00	10.000,00	0,00	0,00	
900600	BF RANDORIDAGEN	37.500,00	37.500,00	36.542,04	37.847,56	
900700	BF SPORTKADEROPLEIDING	0,00	0,00	2.132,21	0,00	
900800	BF KATA	0,00	0,00	0,00	0,00	
900900	MEER TRAINERS IN DE SPORT	16.265,00	16.265,00	9.623,79	3.400,00	
<b>ONDERSTEUNENDE DIENSTEN</b>		<b>1.041.132,00</b>	<b>1.428.765,00</b>	<b>1.672.327,13</b>	<b>2.117.048,78</b>	<b>444.721,65</b>
300001	VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE Antwerpen					
300002	VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE Vlaam-brabant					
300003	VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE West-VI					
300004	VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE Oost-VI					
300007	VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE Limburg					
300010	VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE Alle	150.125,00	848.300,00	686.719,87	1.354.343,86	
300200	GEBOUW	50.752,00	16.800,00	39.409,51	17.325,22	
300201	VERBOUWINGSWERKEN	11.000,00	0,00	0,00	0,00	
300300	ADMINISTRATIEV ONDERSTEUNING	18.650,00	0,00	19.870,17	0,00	
300310	ANDERE DIVERSE KOSTEN EN OPBRENGSTEN	1.500,00	8.000,00	43.359,32	11.569,43	
300320	ANDERE VERZEKERINGEN	10.000,00	0,00	7.664,63	218,50	
300330	LIDMAATSCHAP	1.500,00	0,00	1.551,21	0,00	
300400	IT ONDERSTEUNING	47.575,00	0,00	42.481,32	0,00	
300500	SUBSIDIES	0,00	475.000,00	0,00	541.955,99	
300700	SPONSORING	0,00	0,00	0,00	2.000,00	
300900	VRIJWILLIGERSBELEID	3.100,00	0,00	5.219,06	0,00	
300910	OUTSOURCING	21.500,00	0,00	22.964,98	2.135,79	
300099	PERSONEEL	725.430,00	80.665,00	803.087,06	187.499,99	
<b>CLUBONDERSTEUNING</b>		<b>7.900,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>330,70</b>	<b>1.181,64</b>	<b>850,94</b>
400100	VEREENVOUDIGDE CLUBADMINISTRATIE	500,00	0,00	0,00	0,00	
400200	SPORTIEVE CLUBONDERSTEUNING	0,00	0,00	0,00	0,00	
400300	VEILIG SPORTKLIMAAT	6.900,00	1.000,00	330,70	1.181,64	
400400	GENDERBELEID	500,00	0,00	0,00	0,00	
<b>GOOD BESTUUR</b>		<b>119.650,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>162.638,73</b>	<b>77.666,47</b>	<b>-84.972,26</b>
500001	ANTWERPEN			14.912,63	6.502,55	
500002	VLAAMS BRABANT			7.796,76	3.484,53	
500003	WEST VLAANDEREN			19.262,08	9.361,42	
500004	OOST VLAANDEREN			18.150,56	10.816,60	
500007	LIMBURG			7.267,42	3.946,04	
500010	PROVINCIES ALLE	38.500,00	0,00	3.149,94	31.620,00	
500100	BLIJVEN INVESTEREN IN DEMOCRATISCH EN TRANSPARANT BESTUUR/GOED BESTUUR	10.000,00	0,00	12.353,18	0,00	
500101	BELEIDSDAG	1.800,00	0,00	1.229,29	0,00	
500102	POLITIEKE NETWERKING BO BUITENLAND	11.000,00	0,00	11.320,70	0,00	

500104	GOED BESTUUR - BELANGENVERMENING	500,00	0,00	0,00	0,00	
500120	ORGANISARIE AV	3.500,00	0,00	2.997,43	0,00	
500130	KLACHTENPROCEDURE	1.500,00	0,00	0,00	0,00	
500200	GOED BESTUUR KBJB	16.500,00	5.000,00	36.409,89	10.640,33	
500300	ADVIES ORGAAN/ETHISCHE COMMISSIE	9.000,00	0,00	8.698,57	5,00	
500302	MEDISCHE COMMISSIE	750,00	0,00	1.330,00	1.290,00	
500310	TUCHT/KLACHTENPROCEDURE	1.500,00	0,00	0,00	0,00	
500320	WERKING 55+	6.500,00	0,00	1.153,60	0,00	
500330	SCHEIDSRECHTERS-COMMISSIE	10.000,00	0,00	9.427,80	0,00	
500340	WEDSTRIJDORGANISATIE COMMISSIE (WOC)	1.500,00	0,00	1.459,60	0,00	
500350	FINANCIEEL COMITE	500,00	0,00	100,00	0,00	
500360	SPORTTECHNISCHE CEL	500,00	0,00	0,00	0,00	
500370	VETERANEN COMMISSIE	500,00	0,00	0,00	0,00	
500380	COMMISSIE GRADEN EN TECHNIEKEN (CGT)	2.500,00	0,00	2.778,60	0,00	
500381	CGT RAAD VAN HOGERE GRADEN	2.500,00	0,00	2.740,68	0,00	
500390	G-COMMISSIE	600,00	0,00	40,00	0,00	
500400	IT-COMMISSIE	0,00	0,00	60,00	0,00	
<b>TOPSPORT</b>		<b>begroting uitgave</b>	<b>begroting inkomst</b>	<b>effectief Uitgave</b>	<b>effectief Inkomst</b>	<b>Saldo</b>
		1.456.496,00	1.363.384,00	1.492.537,83	1.283.067,32	-209.470,51
79xxxx	LONEN TOPSPORT	673.792,00	629.193,00	702.091,45	67.006,86	
790xxx	PROGRAMMAKOST TDP	31.734,00	28.561,00	56.387,49	407,26	
791xxx	PROGRAMMAKOST OP1 -18	140.880,00	126.790,00	133.630,89	500,00	
792xxx	PROGRAMMAKOST OV1 +18	174.420,00	174.420,00	193.049,65	3.019,00	
795xxx	PROGRAMMAKOST PP5	350.670,00	350.670,00	306.117,02	12.580,00	
799500	GEEN BETOELAGING/TSSKOMST ATLETEN	60.000,00	28.750,00	67.358,69	109.918,16	
90-791xxx	SUBSIDIES			0,00	1.058.826,04	
797500	BOIC BE GOLD	25.000,00	25.000,00	18.442,59	15.350,00	
797500	EXTRA SUBSIDIE BOIC	0,00	0,00	15.460,05	15.460,00	
	verlies boekjaar	0,00	51.121,00	0,00	0,00	
	winst van het boekjaar	0,00	0,00	<b>15.596,71</b>	0,00	
	<b>TOTALE BEGROTING</b>	<b>3.105.280,00</b>	<b>3.105.280,00</b>	<b>3.746.640,76</b>	<b>3.746.640,76</b>	<b>15.596,71</b>

**WINST VAN HET BOEKJAAR**

## **1. Oprichting**

De oprichting en installatie van het onafhankelijk financieel comité werd goedgekeurd door de algemene vergadering van Judo Vlaanderen VZW op 16 maart 2024.

## **2. Samenstelling**

Het financieel comité bestaat uit een vertegenwoordiger per provincie, aangevuld met de financieel beheerder en de algemeen manager van Judo Vlaanderen. De leden van het comité zijn:

- Olivier Strobbe (WVL)
- Luc De Grootte (OVL)
- Guido Steensels (LIM)
- Tom Fordel (ANT)
- Geert Claes (Financieel Beheerder JV)
- Maarten Bogaert (algemeen manager JV)

Op heden is een positie vacant voor de provincie Vlaams-Brabant. Dit is de reden waarom het auditcomité voor werkingsjaar 2025 uit slechts 6 leden bestond.

## **3. Doelstelling**

Het onafhankelijk financieel comité werd opgericht teneinde de transparantie, deugdelijkheid van bestuur en naleving van de interne en externe regelgeving te evalueren.

Het financieel comité heeft dan ook als taak het jaaractieplan van de vereniging op basis van de vooropgestelde begroting te evalueren, de jaarrekening te controleren en adviezen te verstrekken aan het bestuursorgaan van Judo Vlaanderen met betrekking tot het financieel beheer, de bestuurlijke processen en het risicobeheer binnen de vereniging.

## **4. Werkingsverslag**

Er wordt een werkingsverslag opgesteld waarin de activiteiten en aanbevelingen van het financieel comité worden gedocumenteerd. Dit verslag wordt eveneens toegelicht op de

statutaire algemene vergadering van de vereniging door één van de leden van het financieel comité.

## **5. Uitgevoerde taken tijdens periode april 2025 tot en met maart 2026**

In de periode van boekjaar 2025 tot op datum van onderhavig verslag heeft het financieel comité 3 bijeenkomsten georganiseerd, meer bepaald werden navolgende vergaderingen gehouden:

- 15 december 2025 – online
- 9 maart 2026 – online
- 23 maart 2026 – online

Op 15 december 2025 is het auditcomité van VZW Judo Vlaanderen een eerste maal bijeengekomen. Tijdens deze vergadering werd opnieuw gewezen op de doelstelling én taken van het financieel auditcomité zoals dit tijdens werkingsjaar 2024 werd besproken en gedefinieerd. Daarenboven werd nogmaals aangehaald dat alle inlichtingen en toelichtingen die noodzakelijk zijn voor de uitvoering van de opdracht van het financieel comité, met uitzondering van persoonlijke loondetails, ter beschikking van het comité worden gesteld.

Daarenboven werd tijdens deze vergadering meer in detail ingegaan op de interne werking van de vereniging, de interne administratieve opvolging en het bestaan en de toepassing van de formele processen met betrekking tot de bedrijfsvoering.

Het auditcomité had daarenboven de intentie om, op basis van gedetailleerde tussentijdse cijfers, reeds midden december 2025 een interim-controle van de financiële toestand van de vereniging uit te voeren. Omwille van de beperkte uitwerking van de financiële gegevens, alsook het onvoldoende analytisch alloceren van de resultaten, diende dit nazicht evenwel uitgesteld te worden.

De vergaderingen in maart 2026 waren gericht op de evaluatie van de resultaten en boekhoudkundige cijfers met betrekking tot het werkingsjaar 2025. Hierbij dient opnieuw opgemerkt te worden dat de (ontwerp) financiële gegevens van de vereniging ons pas op 9 maart 2026 ter beschikking werden gesteld door het extern boekhoudkantoor.

Op 9 maart 2026 werden ons navolgende gegevens ter beschikking gesteld:

- (ontwerp) balans over werkingsjaar 2025 met een balanstotaal van € 1.479.387,71;
- (ontwerp) resultatenrekening over werkingsjaar 2025 dewelke afsluit met een winst van het boekjaar van € 15.596,71;
- (ontwerp) begroting met betrekking tot werkingsjaar 2026.

De (ontwerp) balans, alsook de (ontwerp) resultatenrekening die wij mochten ontvangen, worden toegevoegd als respectievelijk *bijlage 1* en *bijlage 2* bij onderhavig verslag.

Naar aanleiding van de vergadering van 9 maart 2026, werden op 12 maart 2026 bijkomende gegevens ter beschikking gesteld, met name:

- analytische vergelijking van de resultatenrekening over 2025 met de begroting van 2025;
- detail van de overlopende rekeningen van het actief en passief per 31 december 2025;
- analytisch overzicht van de kosten en opbrengsten verbonden aan het domein topsport.

Op 23 maart 2026 werd een bijkomende vergadering georganiseerd om gedetailleerder in te gaan op de balans en resultatenrekening over werkingsjaar 2025 van VZW Judo Vlaanderen. Tijdens deze vergadering werden bijkomende vragen gesteld aan het bestuursorgaan. Deze vragen werden allen beantwoord middels e-mail van 24 maart 2026.

Uit een analyse van de resultatenrekening dewelke ons op 9 maart 2026 werd voorgelegd, blijkt dat de analytische toewijzing aan de verschillende rekeningen over de domeinen basiswerking, topsport en beleidsfocussen niet in overeenstemming is met de analytische vergelijking van de resultatenrekening over 2025 dewelke ons werd voorgelegd. De oorzaak van deze discrepantie is te vinden in het gegeven dat de kosten en opbrengsten van de vereniging met betrekking tot werkingsjaar 2025 onvoldoende zorgvuldig toegewezen werden aan de overeenstemmende analytische rekeningen en/of codes. Hierdoor kon het financieel comité aldus geen conclusie formuleren omtrent de analytische verwerking van de resultaten. Het financieel comité was bijgevolg niet in de mogelijkheid om een oordeel te formuleren nopens het al dan niet inzetten van de beschikbare financiële middelen in overeenstemming met de vooropgestelde begroting over werkingsjaar 2025.

Verder dient opgemerkt te worden dat de begroting met betrekking tot werkingsjaar 2026 – zogenaamd *Jaaractieplan 2026 met een geraamd verlies van € 470,66* – ons op 9 maart 2026 werd ter beschikking gesteld. De vooropgestelde ontvangsten en uitgaven met betrekking tot werkingsjaar 2026 vertonen duidelijk een besparing in vergelijking met voorgaande jaren (verwachte uitgaven in 2026 € 2.985.847 en in 2025 € 3.105.280). De begroting werd bovendien opgesteld in overeenstemming met de voorziene actiepunten.

Het nazicht van de voorgelegde boekhoudkundige cijfers leidde tot navolgende bemerking vanwege het financieel comité:

1.

De afrekening van de werkingssubsidie met betrekking tot werkingsjaar 2025 die de vereniging nog dient te ontvangen in 2026, werd opgenomen onder de rekening *491000 Verkregen opbrengsten* van de rubriek overlopende rekeningen van het actief.

In overeenstemming met de minimumindeling van een algemeen rekeningenstelsel voor verenigingen en stichtingen (cf. Koninklijk besluit tot uitvoering van de artikelen III.82 tot en met III.95 van het Wetboek van Economisch recht van 21 oktober 2018) dient deze vordering opgenomen te worden onder de rubriek van de overige vorderingen op ten hoogste één jaar én is het bijgevolg

aangewezen dit bedrag afzonderlijk te vermelden onder de rekening *413xxx Te ontvangen subsidies*.

Verder dient opgemerkt te worden dat, ingevolge de bespreking van het financieel comité van 23 maart 2026, twee bijkomende boekingen uitgevoerd werden. Deze bijkomende boekingen hebben beiden betrekking op het toewijzen van betaalde verrichtingen aan de juiste rekening, doch hebben geen impact op het vermogen van de vereniging, noch op het resultaat van het boekjaar 2025.

## **6. Adviezen**

Op basis van de bevindingen voortvloeiend uit onze werkzaamheden met betrekking tot het werkingsjaar 2025, stelt het financieel comité thans navolgende aanbevelingen voor:

1.

Overeenkomstig de bepalingen van artikel 9:14 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen dienen alle leden van de algemene vergadering, alsook de bestuurders ten minste 15 dagen voor de algemene vergadering opgeroepen te worden. De leden en bestuurders die erom verzoeken kunnen onverwijld een kopie van de onderliggende stukken, noodzakelijk in functie van de algemene vergadering, bekomen.

Teneinde deze wettelijke termijn te kunnen respecteren, alsook het financieel comité de nodige tijd te bieden om op een passende wijze haar werkzaamheden uit te voeren, werd vorig jaar gestipuleerd door het auditcomité om de algemene vergadering uit te stellen tot de uiterste datum die wordt toegestaan door Sport Vlaanderen, zijnde eind maart. Dit advies werd gevolgd door het bestuursorgaan.

Niettegenstaande de positieve uitwerking van het advies, is thans gebleken dat de cijfers slechts 9 maart voorgelegd werden aan het financieel comité waardoor het onmogelijk was om tijdig de nodige verslaggeving te voorzien in functie van de algemene vergadering. Dit heeft tot gevolg dat de leden van de algemene vergadering, alsook de bestuurders die deelnemen aan de algemene vergadering op heden onvoldoende geïnformeerd werden om naar behoren deel te nemen aan de vergadering.

Aldus verzoekt het financieel comité het bestuursorgaan om in de toekomst de nodige maatregelen te nemen teneinde deze situatie te vermijden én de hierboven beschreven wettelijke termijnen strikt na te leven.

2.

Gezien het aanzienlijke aandeel van de overheidssubsidies in de totaliteit van de inkomsten (ca. 2/3<sup>e</sup> van de totaliteit), benadrukt het financieel comité het belang van het handhaven van de huidige

benadering om nog niet finaal verrekende subsidies zo conservatief mogelijk in te schatten bij de opmaak van de jaarrekening en de begroting.

In dit kader wijst het financieel comité eveneens op de boekhoudkundige verwerkingswijze van de nog te innen subsidies middels opname op een afzonderlijke rekening onder de rubriek van de overige vorderingen op ten hoogste één jaar (cf. supra).

3.

In het jaaractieplan met betrekking tot werkingsjaar 2026 werd voor het beleidsdomein *Topsport* slechts één post opgenomen, waarbij een verwijzing wordt gemaakt naar het Topsportbeleidsplan. Deze post weerspiegelt vooropgestelde uitgaven over werkingsjaar 2026 van € 1.419.502 en verwachte ontvangsten van € 1.304.305. Een detail van het Topsportbeleidsplan werd ons voorgelegd, doch werd niet opgenomen in de algemene begroting van de vereniging. Daar de uitgaven bestemd voor het beleidsdomein *Topsport* bij benadering 47,5 % van de totale uitgaven van VZW Judo Vlaanderen omvatten, verdient het aanbeveling om de begroting met betrekking tot het beleidsdomein *Topsport*, meer in detail uit te werken.

4.

Daarenboven wenst het financieel comité te wijzen op het belang van het nauwgezet bijwerken van de analytische boekhouding van de vereniging teneinde een duidelijk beeld te kunnen vormen omtrent de besteding van de financiële middelen. Door het zorgvuldig en punctueel bijwerken van de analytische boekhouding kan ten allen tijde de evolutie van de inkomsten en uitgaven per domein opgevolgd worden. Dit laat het bestuursorgaan toe om op een adequate wijze de werking eventueel bij te sturen zodoende de vooropgestelde beleidslijnen kunnen verwezenlijkt worden.

5.

Het financieel comité adviseert tevens om tussentijdse cijfers – met een correcte analytische koppeling – beschikbaar te stellen (bijvoorbeeld eind juni of eind september) aan de leden van het comité zodoende een tussentijdse evaluatie van de financiële toestand kan uitgevoerd worden. Dit zal de werking van het financieel comité, alsook de opmaak van het werkingsverslag uitsluitend ten goede komen.

6.

Uit een analyse van de interne processen die binnen VZW Judo Vlaanderen van toepassing zijn met betrekking tot de aankoopcyclus, is gebleken dat onvoldoende functiescheiding, alsook onvoldoende goedkeuringsprocessen ingebouwd zijn.

Uit bespreking is gebleken dat er slechts beperkte machtigingen bestaan inzake het bestellen van goederen of diensten. Het nazicht van de geleverde goederen of prestaties gebeurt bovendien hoofdzakelijk door de persoon die de bestelling heeft uitgevoerd. Diezelfde persoon zal tevens goedkeuring geven voor de betaling van de factuur.

De effectieve betalingen worden uitgevoerd door de intern boekhoudkundig medewerker van de vereniging. Voor betalingen met een bedrag boven € 2.500,00 wordt de betaling eveneens goedgekeurd door de financieel verantwoordelijke van VZW Judo Vlaanderen. Alle overige betalingen worden pas post factum gecontroleerd bij het inboeken van de verrichtingen.

In dit kader adviseert het financieel comité om een duidelijke functiescheiding in te voeren waarbij de medewerker die de aankoop initieert, verschillend is van de persoon die de factuur goedkeurt, alsook verschillend van de persoon die de betaling uitvoert. Daarenboven lijkt het ons gewenst om een autorisatiematrix in te voegen waarin duidelijk de rechten van iedereen wordt gestipuleerd, alsook te voorzien in een dubbele handtekening bij het uitvoeren van betalingen zodoende geen enkele betaling meer kan uitgevoerd worden door een individuele medewerker.

7.

Verder wenst het financieel comité te wijzen op het risico waaraan de vereniging op heden is blootgesteld ingevolge de financiële opvolging van haar werking. De financiële en boekhoudkundige taken van de vereniging rusten op heden hoofdzakelijk bij één individu. Daarenboven werd geconstateerd dat op heden geen uitgeschreven processen van deze taken bestaan, noch de mogelijkheid bestaat om in te loggen op het boekhoudsysteem ingeval de intern boekhoudkundig medewerker een plotselinge uitval kent.

Het comité adviseert om naast geschreven processen, ook te voorzien in de mogelijkheid om eventueel de financieel beheerder toegang te geven tot het boekhoudkundig systeem zodoende de continuïteit van de financiële en boekhoudkundige taken gegarandeerd zijn.

8.

Tot slot wenst het financieel comité op te merken dat het wenselijk is met het oog op het lezen en begrijpen van de boekhoudkundige cijfers, om de dossierbeheerder van het extern boekhoudkantoor te verzoeken deel te nemen aan de vergaderingen van het financieel comité zodoende onmiddellijk toelichting en verduidelijking kan gegeven worden bij de verschillende posten van de balans en de resultatenrekening.

\*  
\* \*

## 7. Slotwoord

Het financieel comité wenst tot slot te benadrukken dat zij de inspanningen van VZW Judo Vlaanderen op het vlak van deugdelijk bestuur waardeert en moedigt de vereniging tevens aan om de voorgestelde verbeteringen door te voeren.

\*  
\* \*

Financieel comité  
Judo Vlaanderen VZW

Maarten Bogaert

Geert Claes

Luc De Grootte

Tom Fordel

Guido Steensels

Olivier Strobbe

### Bijlagen:

1. (ontwerp) balans van Judo Vlaanderen op datum van 31 december 2025
2. de (ontwerp) resultatenrekening van Judo Vlaanderen over werkingsjaar 2025

— t/m 12/2025 — — t/m 12/2024 —

Nummer	Naam	Saldo	Saldo
<b>20</b>	<b>Oprichtingskosten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
210000	Onderzoek en ontwikkeling	16.229,78	0,00
210009	Afschrijvingen Onderzoek en ontwikkeling	-5.409,93	0,00
<b>21</b>	<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>10.819,85</b>	<b>0,00</b>
220100	Terreinen	113.000,00	100.000,00
220110	Terreinen bijkomende kosten	12.154,62	12.154,62
220119	Afschrijvingen Terreinen bijkomende kosten	-12.154,62	-12.154,62
221100	Gebouwen	409.950,65	367.283,16
221109	Afschrijvingen Gebouwen	-94.566,54	-94.566,54
221110	Gebouwen bijkomende kosten	35.248,41	35.248,41
221119	Afschrijvingen Gebouwen bijkomende kosten	-35.248,41	-35.248,41
221120	Verbouwingswerken gebouwen	31.338,36	31.338,36
221129	Afschrijvingen Verbouwingswerken gebouwen	-3.547,09	-2.124,33
231000	Technologisch materiaal	94.471,75	90.885,85
231009	Afschrijvingen Technologisch materiaal	-76.206,11	-61.803,27
231020	Technologisch materiaal	45.964,86	37.609,71
231029	Afscvhrijvingen Technologisch materiaal	-36.652,70	-21.331,09
231050	Technologisch materiaal - PC	2.028,19	2.028,19
231059	Afschrijvingen Technologisch materiaal - PC	-1.953,41	-1.772,63
231150	Sportmateriaal- PC	1.478,00	1.478,00
231159	Afschrijvingen Sportmateriaal- PC	-1.478,00	-1.478,00
231200	AW Didactisch materiaal	12.828,65	8.781,03
231209	Afschrijvingen AW Didactisch materiaal	-9.760,59	-8.781,03
241000	Rollend materieel	91.499,77	120.691,99
241009	Afschrijvingen Rollend materieel	-55.777,91	-72.357,74
241070	Rollend materieel- topsport	33.519,00	0,00
241079	Afschrijvingen Rollend materieel- topsport	-3.305,98	0,00
242100	Meubilair	6.310,83	6.310,83
242109	Afschrijvingen Meubilair	-6.310,83	-6.310,83
252000	Meubilair en rollend materieel	22.613,33	22.613,33
252009	Afschrijvingen Meubilair en rollend materieel	-22.613,33	-22.613,33
<b>22/27</b>	<b>Materiële vaste activa</b>	<b>552.830,90</b>	<b>495.881,66</b>
280000	Deelneming - Werkkapitaal KBBJ VZW	7.436,80	7.436,80
284000	Andere aandelen	500,00	500,00
288000	Borgtochten betaald in contanten	500,00	1.287,50
<b>28</b>	<b>Financiële vaste activa</b>	<b>8.436,80</b>	<b>9.224,30</b>
<b>20/28</b>	<b>Vaste activa</b>	<b>572.087,55</b>	<b>505.105,96</b>
<b>29</b>	<b>Vorderingen op &gt; 1 jaar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
340000	AW Voorraad	4.142,44	7.080,83
<b>3</b>	<b>Voorraden &amp; bestellingen i.u.</b>	<b>4.142,44</b>	<b>7.080,83</b>
400000	Algemeen klanten	148.752,79	323.622,02
400500	Leveranciers debiteuren	23.920,35	111.077,63
404000	Op te stellen facturen	2.626,42	0,00
406000	Vooruitbetalingen	880,00	0,00
408000	Te ontvangen creditnota's	0,00	1.752,31
416000	Diverse vorderingen	8.078,24	0,00
<b>40/41</b>	<b>Vorderingen op &lt; 1 jaar</b>	<b>184.257,80</b>	<b>436.451,96</b>
<b>50/53</b>	<b>Geldbeleggingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
550100	Belfius Zichtrekening - 9066	200.025,07	243.514,49
550110	Belfius ZR Provincies - 6729	10.010,53	15.836,49
550120	Belfius Depositorek - 6862	100.229,81	228,41
550130	Belfius ZR Topsport - 4724	72.362,40	15.152,67

— t/m 12/2025 — — t/m 12/2024 —

Nummer	Naam	Saldo	Saldo
550140	Belfius ZR lonen - 2693	61.077,12	62.616,03
550160	Belfius Deposito provincies	60.849,42	60.475,22
570100	Kas	2.771,20	1.260,95
580100	Interne overboekingen - visa	-492,80	-1.638,69
580101	Interne overboekingen - visa prepaid	723,31	3.122,96
580200	Interne overboekingen - Sumup	0,00	-2.485,02
<b>54/58</b>	<b>Liquide middelen</b>	<b>507.556,06</b>	<b>398.083,51</b>
490000	Over te dragen kosten	65.997,39	75.988,96
491000	Verkregen opbrengsten	145.346,47	151.436,08
<b>490/1</b>	<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>211.343,86</b>	<b>227.425,04</b>
<b>29/58</b>	<b>Vlottende activa</b>	<b>907.300,16</b>	<b>1.069.041,34</b>
<b>TOTAAL ACTIEF</b>		<b>1.479.387,71</b>	<b>1.574.147,30</b>

		t/m 12/2025	t/m 12/2024
Nummer	Naam	Saldo	Saldo
100000	Beginvermogen	122.913,77	122.913,77
<b>110</b>	<b>Beschikbare inbreng</b>	<b>122.913,77</b>	<b>122.913,77</b>
<b>111</b>	<b>Onbeschikbare inbreng</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
132000	Andere bestemde fondsen gebouwen	196.517,98	196.517,98
<b>13</b>	<b>Reserves</b>	<b>196.517,98</b>	<b>196.517,98</b>
140000	Overgedragen winst	140.701,59	140.701,59
<b>14</b>	<b>Overgedragen winst/verlies</b>	<b>140.701,59</b>	<b>140.701,59</b>
<b>14*</b>	<b>Winst/verlies boekjaar</b>	<b>15.596,71</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10/15</b>	<b>Eigen vermogen</b>	<b>475.730,05</b>	<b>460.133,34</b>
<b>160/5</b>	<b>Voorzien. vr risico's &amp; kosten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>168</b>	<b>Uitgestelde belastingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b>	<b>Voorzien. &amp; uitg. belastingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
174000	Overige leningen	167.778,56	189.668,20
<b>17</b>	<b>Schulden op &gt; 1 jaar</b>	<b>167.778,56</b>	<b>189.668,20</b>
424000	Overige leningen	21.889,64	21.598,44
440000	Algemeen leveranciers	31.145,05	28.404,66
444000	Te ontvangen facturen	5.366,14	113.124,82
444500	Op te maken creditnota's	10,33	2.558,49
451500	R/C BTW	2.598,03	3.198,98
453000	Bedrijfsvoorheffing	36.992,20	42.167,07
454000	RSZ	25.773,59	19.747,15
456000	Provisie vakantiegeld	128.267,81	111.904,13
<b>42/48</b>	<b>Schulden op &lt; 1 jaar</b>	<b>252.042,79</b>	<b>342.703,74</b>
492000	Toe te rekenen kosten	49.399,83	40.302,34
493000	Over te dragen opbrengsten	534.436,48	541.339,68
<b>492/3</b>	<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>583.836,31</b>	<b>581.642,02</b>
<b>17/49</b>	<b>Schulden</b>	<b>1.003.657,66</b>	<b>1.114.013,96</b>
<b>TOTAAL PASSIEF</b>		<b>1.479.387,71</b>	<b>1.574.147,30</b>

01/2025 - 12/2025

Nummer	Naam	Saldo
70100000	inkomgelden-basiswerking	36.982,10
70100090	inkomgelden-beleidsfocussen	1.716,03
70300000	info en promotie-basiswerking	3.423,58
70300090	info en promotie-beleidsfocussen	3.451,43
70400000	verhuur materiaal-basiswerking	165,29
70700000	inschrijvingsgeld-basiswerking	53.562,77
71000000	rec huur en huurlasten secr-basiswerking	17.137,25
71010000	rec huur en huurl sportacc-basiswerking	620,00
71100000	recup verzendingskosten-basiswerking	16,52
71600000	tussenk in de verblijfskosten-basiswerking	8.383,90
71600070	tussenk in de verblijfskosten-topsport	105.822,93
71600090	tussenk id verblijfskosten-beleidsfocussen	28,80
71999000	doorfacturatie-basiswerking	11.023,21
73000000	lidgelden-basiswerking	22.697,00
73100000	vergunningen-basiswerking	801.236,09
73700000	subsidies sport vlaanderen-basiswerking	533.939,27
73700070	subsidies sport vlaanderen-topsport	1.058.826,04
73700090	subsidies sport vlaanderen-beleidsfocussen	109.001,50
73700900	reg subsidie vorige jaren-basiswerking	8.016,72
73700990	reg subsidie vorige jaren-beleidsfocussen	-3.119,60
73710070	subsidie BOIC-topsport	30.810,00
73710970	Subsidie BOIC regularisatie -Topsport	-1.045,98
73727000	subsidie nationale loterij-basiswerking	21.000,00
73750000	subsidie sociale maribel-basiswerking	28.482,00
73760000	subsidie socio cult sector-basiswerking	85.191,39
74000000	sponsoring-basiswerking	12.957,14
74500000	tussenk maaltijdcheq-basiswerking	1.648,09
74500070	tussenk maaltijdcheques-topsport	931,96
74700000	voordeel in natura-basiswerking	4.482,84
74700070	voordeel in natura-topsport	3.249,22
74900000	vrijstelling BV-basiswerking	1.197,08
74900070	vrijstelling BV-topsport	881,65
<b>70/74</b>	<b>Omzet</b>	<b>2.962.716,22</b>
<b>60</b>	<b>Handelsgoederen</b>	<b>0,00</b>
61000000	huur en huurlasten secr-basiswerking	-19.062,51
61000070	huur en huurlasten secr-topsport	-5,00
61010000	huur en huurlasten sportacc-basiswerking	-15.536,46
61010070	huur en huurlasten sportacc-topsport	-12.244,29
61010090	huur en huurl sportacc-beleidsfocussen	-1.243,60
61020000	huur en huurlasten mat-basiswerking	-2.917,57
61020090	huur en huurlasten mat-beleidsfocussen	-1.834,30
61030000	huur IT mat/service contr-basiswerking	-22.195,81
61030090	huur IT mat/service contr-beleidsfocussen	-382,50
61040000	huur en huurlasten sportmat-basiswerking	-3.588,25
61040070	huur en huurl sportmat-topsport	-2.203,16
61040090	huur en huurl sportmat-beleidsfocussen	-1.003,93
61050000	huur rollend materiaal-basiswerking	-36,94
61060000	aankoop materiaal-basiswerking	-1.140,22

01/2025 - 12/2025

Nummer	Naam	Saldo
61060070	aankoop materiaal-topsport	-2.637,55
61070000	aankoop IT materiaal/aanpassingen-basiswerking	-6.703,82
61070090	aankoop IT materiaal/aanpassingen-beleidsfocussen	-6.678,30
61080000	aankoop sportmateriaal-basiswerking	-543,74
61080070	aankoop sportmateriaal-topsport	-11.680,19
61100000	communicatie en verzending-basiswerking	-19.002,89
61100090	comm en verzending-beleidsfocussen	-2.276,10
61110000	kantoorbenodigheden-basiswerking	-27.009,03
61110070	kantoorbenodigheden-topsport	-57,22
61110090	kantoorbenodigheden-beleidsfocussen	-75,00
61130000	info en promotie-basiswerking	-35.941,18
61130070	info en promotie-topsport	-463,56
61130090	info en promotie-beleidsfocussen	-37.622,19
61140000	nutsvoorzieningen-basiswerking	-4.227,03
61200000	verplaatsingskosten-basiswerking	-77.323,18
61200070	verplaatsingskosten-topsport	-145.245,31
61200090	verplaatsingskosten-beleidsfocussen	-5.834,53
61250000	vervoer materiaal-basiswerking	-4.002,63
61250070	vervoer materiaal-topsport	-8.061,49
61250090	vervoer materiaal-beleidsfocussen	-1.321,58
61300000	verzekering-basiswerking	-165.947,72
61300070	verzekering-topsport	-21.148,30
61300090	verzekering-beleidsfocussen	-118,69
61400000	BH, neerl, controle JR-basiswerking	-21.789,16
61420000	erelonen - basiswerking	-28.603,57
61420070	erelonen -topsport	-259.526,12
61420090	erelonen -beleidsfocussen	-8.249,53
61430000	medische hulp-basiswerking	-10.613,76
61430070	medische hulp-topsport	-32.238,85
61450000	sociaal secretariaat-basiswerking	-4.332,15
61460000	verg a derden/vrijwilligers-basiswerking	-61.483,20
61460070	verg aan derden/vrijwilligers-topsport	-19.154,93
61460090	verg a derden/vrijwilligers-beleidsfocussen	-8.580,00
61510000	lidgelden/aansluitingen-basiswerking	-1.551,21
61600000	verblijfskosten-basiswerking	-67.485,57
61600070	verblijfskosten-topsport	-380.303,89
61600090	verblijfskosten-beleidsfocussen	-257,70
61690000	benodigh raden, commissies-basiswerking	-25.269,54
61690070	benodigh raden, commissies-topsport	-891,00
61690090	benodigh raden, commissies-beleidsfocussen	-991,00
61900000	andere kosten-basiswerking	-987,02
<b>61</b>	<b>Diverse goederen &amp; diensten</b>	<b>-1.599.623,97</b>
<b>70/61</b>	<b>Bruto bedrijfsmarge</b>	<b>1.363.092,25</b>
62000000	personeel-basiswerking	-475.907,13
62000070	personeel-topsport	-348.955,63
62100000	werkgeversbijdrage-basiswerking	-151.977,54
62100070	werkgeversbijdrage-topsport	-110.434,26
62200000	arbeidsongevallen-basiswerking	-9.298,59

01/2025 - 12/2025

Nummer	Naam	Saldo
62200070	arbeidsongevallen-topsport	-7.833,93
62500000	maaltijdcheques-basiswerking	-18.669,30
62590000	andere personeelskosten-basiswerking	-23.103,60
62590070	andere personeelskosten-topsport	-22.962,93
62600000	provisie vakantiegeld-basiswerking	37.814,35
62600070	provisie vakantiegeld-topsport	-54.177,88
62800000	Loonverkaveling verzekering - basiswerking	-17.834,79
62800070	Loonverkaveling verzekering - topsport	-11.491,60
<b>62</b>	<b>Personeelskosten</b>	<b>-1.214.832,83</b>
63000000	afschrijvingen-basiswerking	-55.476,63
63000070	afschrijvingen-topsport	-3.305,98
63000090	afschrijvingen-beleidsfocussen	-15.321,61
<b>63</b>	<b>Afschrijvingen</b>	<b>-74.104,22</b>
64000000	andere bedrijfskosten-basiswerking	-2.892,96
64000070	andere bedrijfskosten-topsport	-2.822,09
64000090	andere bedrijfskosten-beleidsfocussen	-42.876,96
<b>64</b>	<b>Andere bedrijfskosten</b>	<b>-48.592,01</b>
<b>70/64</b>	<b>Bedrijfswinst/-verlies</b>	<b>25.563,19</b>
75700000	div financiële opbrengsten-basiswerking	10.732,34
75710070	Betalingsverschillen- topsport	65,35
<b>75</b>	<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>10.797,69</b>
65700000	div financiële kosten-basiswerking	-17.554,34
65700070	div financiële kosten-topsport	-6.786,92
65710000	Betalingsverschillen	-1,42
<b>65</b>	<b>Financiële kosten</b>	<b>-24.342,68</b>
<b>70/65</b>	<b>Winst/verl.gew.bedrijfsuitoef.</b>	<b>12.018,20</b>
76300070	Meerwaarden op de realisatie van vaste activa-tops	5.578,51
<b>76</b>	<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>5.578,51</b>
<b>66</b>	<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>0,00</b>
67000000	Rechtspersonenbelasting -basiswerking	-2.000,00
<b>67/77</b>	<b>Belastingen</b>	<b>-2.000,00</b>
<b>70/67</b>	<b>WINST/VERLIES</b>	<b>15.596,71</b>

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM: *Judo Vlaanderen*Rechtsvorm: *Vereniging zonder winstoogmerk*Adres: *Oudenaardsesteenweg* Nr.: *839* Bus:Postnummer: *9420* Gemeente: *Erpe-Mere*Land: *België*Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van: *Gent, afdeling Dendermonde*Internetadres<sup>1</sup>:Ondernemingsnummer **0421.410.758**

DATUM **07 / 11 / 2024** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING

**EURO**goedgekeurd door de algemene vergadering<sup>2</sup> van **28 / 03 / 2026**met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2025** tot **31 / 12 / 2025**Vorig boekjaar van **01 / 01 / 2024** tot **31 / 12 / 2024**De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**<sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *18* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.6, 7, 8*

*Peter Vermeir*  
Voorzitter

*Marcel Celis*  
Ondervoorzitter

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Door de raad van bestuur in geval van een stichting / door het algemeen leidinggevend orgaan in geval van een internationale vereniging zonder winstoogmerk.

<sup>3</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN****LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting

<i>De Smet Bart</i> <i>Karel van Manderstraat 1 bus 101, 8760 Meulebeke, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>18/03/2023 -</i>
<i>Geert Claes</i> <i>Kapittelstraat 50, 9310 Moorsel, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/03/2021 -</i>
<i>Marcel Celis</i> <i>Slachthuisstraat 34 bus B2, 9800 Deinze, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>19/03/2022 -</i>
<i>Marnix Vangeheluwe</i> <i>Pastorijstraat 68, 9940 Evergem, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>16/03/2019 -</i>
<i>Vermeir Peter</i> <i>Wittewalle 96, 9041 Oostakker, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>16/05/2020 -</i>
<i>Jan Pepermans</i> <i>Oudenaardsesteenweg 839, 9420 Erpe-Mere, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>16/03/2024 -</i>
<i>Wim Willems</i> <i>Oudenaardsesteenweg 839, 9420 Erpe-Mere, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>16/03/2024 -</i>
<i>Christophe Inghelbrecht</i> <i>Oudenaardsesteenweg 839, 9420 Erpe-Mere, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>16/03/2024 -</i>
<i>Ego Sijmens</i> <i>Oudenaardsesteenweg 839, 9420 Erpe-Mere, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>16/03/2024 -</i>
<i>Sara Raeymaekers</i> <i>Oudenaardsesteenweg 839, 9420 Erpe-Mere, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>16/03/2024 -</i>

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....		20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	572.087,55	505.105,96
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.1.1	21	10.819,85	.....
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.1.2	22/27	552.830,90	495.881,66
Terreinen en gebouwen .....		22	456.175,38	401.930,65
Installaties, machines en uitrusting .....		23	30.720,64	45.616,76
Meubilair en rollend materieel .....		24	65.934,88	48.334,25
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	.....	.....
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.1.3	28	8.436,80	9.224,30
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	907.300,16	1.069.041,34
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	.....
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	.....
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	4.142,44	7.080,83
Voorraden .....		30/36	4.142,44	7.080,83
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	184.257,80	436.451,96
Handelsvorderingen .....		40	176.179,56	436.451,96
Overige vorderingen .....		41	8.078,24	.....
<b>Geldbeleggingen</b> .....		50/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	507.556,06	398.083,51
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		490/1	211.343,86	227.425,04
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	1.479.387,71	1.574.147,30

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	475.730,05	460.133,34
<b>Fondsen van de vereniging of stichting</b> .....	6.2	10	122.913,77	122.913,77
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Bestemde fondsen en andere reserves</b> .....	6.3	13	196.517,98	196.517,98
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)		14	156.298,30	140.701,59
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....	6.2	16	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	.....	.....
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	.....
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....		164/5	.....	.....
<b>Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht</b> .....		167	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	1.003.657,66	1.114.013,96
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.3	17	167.778,56	189.668,20
Financiële schulden .....		170/4	167.778,56	189.668,20
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172/3	.....	.....
Overige leningen .....		174/0	167.778,56	189.668,20
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.3	42/48	252.042,79	342.703,74
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	21.889,64	21.598,44
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	36.521,52	144.087,97
Leveranciers .....		440/4	36.521,52	144.087,97
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	193.631,63	177.017,33
Belastingen .....		450/3	39.590,23	45.366,05
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	154.041,40	131.651,28
Overige schulden .....		48	.....	.....
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	583.836,31	581.642,02
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	1.479.387,71	1.574.147,30



**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	137.505,68	121.908,97
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	15.596,71	-23.512,83
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	121.908,97	145.421,80
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen: fondsen, bestemde fondsen en andere reserves</b> .....	791	18.792,62	18.792,62
<b>Toevoeging aan de bestemde fondsen en andere reserves</b> .....	691	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	156.298,30	140.701,59

**TOELICHTING**

**STAAT VAN DE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8059P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8029	16.229,78	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8039	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8049	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8059	16.229,78	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8129P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8079	5.409,93	
Teruggenomen .....	8089	.....	
Verworven van derden .....	8099	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8109	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8119	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8129	5.409,93	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(21)	10.819,85	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	873.113,72
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8169	125.643,53	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8179	29.192,22	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8189	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8199	969.565,03	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8219	.....	
Verworven van derden .....	8229	.....	
Afgeboekt .....	8239	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8249	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8259	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	377.232,06
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8279	68.694,29	
Teruggenomen .....	8289	.....	
Verworven van derden .....	8299	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8309	29.192,22	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8319	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8329	416.734,13	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22/27)	552.830,90	
<b>WAARVAN</b>			
<b>In volle eigendom van de vereniging of stichting</b> .....	8349	552.830,90	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8395P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.224,30
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8365	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8375	787,50	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8385	.....	
Andere mutaties .....(+)/(-)	8386	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8395	8.436,80	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8455P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8415	.....	
Verworven van derden .....	8425	.....	
Afgeboekt .....	8435	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8445	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8455	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8525P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8475	.....	
Teruggenomen .....	8485	.....	
Verworven van derden .....	8495	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8505	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8515	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8525	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8555P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8545	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8555	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(28)	8.436,80	

**STAAT VAN DE FONDSSEN, BESTEMDE FONDSSEN EN VOORZIENINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>FONDSSEN</b>			
Beginvermogen .....		122.913,77	122.913,77
Permanente financiering .....		.....	.....

Wijzigingen tijdens het boekjaar

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BESTEMDE FONDSSEN**

Waarderingsregels gekozen om de bestemde bedragen te bepalen (post 13 van de passiva)

*De bestemde fondsen worden jaarlijks aangepast bij de resultaatboeking van het boekjaar. Ieder fonds krijgt een naam waarbij een omschrijving wordt gegeven waartoe het kan dienen. Het beschikbaar maken van bestemde fondsen is een beslissing van de raad van bestuur.*

*Bij de resultaatboeking kunnen de bestemde fondsen aangewend worden voor welomschreven kosten en terug aangelegd worden als gevolg van een positief resultaat van het boekjaar.*

*De verschillende fondsen moeten niet in detail omschreven worden in de waarderingsregels, enkel de manier waarop de fondsen aangelegd worden en de manier van werken met deze fondsen. Dit staat hierboven beknopt beschreven*

**VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN**

**Uitsplitsing van de post 167 (Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht) van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....

## STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	(42)	21.889,64
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	111.993,08
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....	8913	55.785,48
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</b>		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden .....	8921	.....
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....	891	.....
Overige leningen .....	901	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vereniging of stichting</b>		
Financiële schulden .....	8922	211.266,64
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....	892	211.266,64
Overige leningen .....	902	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vereniging of stichting .....</b>	<b>9062</b>	<b>211.266,64</b>

**RESULTATEN**

**PERSONEEL**

**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	10,7	12,1
<b>OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN</b>		
<b>Niet-recurrente opbrengsten</b> .....	76 5.578,51	3.051,81
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	(76A) 5.578,51	3.051,81
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	(76B) .....	.....
<b>Niet-recurrente kosten</b> .....	66 .....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	(66A) .....	.....
Niet-recurrente financiële kosten .....	(66B) .....	.....
<b>FINANCIËLE RESULTATEN</b>		
Geactiveerde interesten .....	6502 .....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	401.930,65
Bedrag van de inschrijving .....	91621	337.500,00
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Bedrag van de inschrijving .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....

Codes	Boekjaar
91612	.....
91622	.....
91632	.....
91712	.....
91722	.....
91812	.....
91822	.....
91912	.....
91922	.....
92012	.....
92022	.....

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed .....  
 Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

Codes	Boekjaar
9220	.....

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vereniging of stichting

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: .....

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers .....	100	10,7	2,0	12,2 (VTE)	12,1 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ....	101	17.237	2.642	19.879 (T)	20.060 (T)
Personeelskosten .....	102	.....	.....	1.214.832,83 (T)	1.187.203,21 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	11	2	12,6
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	10	2	11,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	1	.....	1,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	5	2	6,6
lager onderwijs .....	1200	4	2	5,6
secundair onderwijs .....	1201	.....	.....	.....
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	.....	.....	.....
universitair onderwijs .....	1203	1	.....	1,0
Vrouwen .....	121	6	.....	6,0
lager onderwijs .....	1210	4	.....	4,0
secundair onderwijs .....	1211	.....	.....	.....
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	2	.....	2,0
universitair onderwijs .....	1213	.....	.....	.....
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	11	2	12,6
Arbeiders .....	132	.....	.....	.....
Andere .....	133	.....	.....	.....

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

**UITGETREDEN**

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	2	.....	2,0
305	1	.....	1,0

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de vennootschap .....

    waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....

    waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....

    waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de vennootschap .....

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de vennootschap .....

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	.....	5811	.....
5802	.....	5812	.....
5803	660,00	5813	484,00
58031	.....	58131	.....
58032	660,00	58132	484,00
58033	.....	58133	.....
5821	.....	5831	.....
5822	.....	5832	.....
5823	.....	5833	.....
5841	.....	5851	.....
5842	.....	5852	.....
5843	.....	5853	.....

## **WAARDERINGSREGELS**

De raad van bestuur heeft de waarderingsregels niet gewijzigd.