

Financieel verslag 2024



AV 15/03/2025

1. Financieel overzicht Judo Vlaanderen 2024



Analytische resultatenrekening

| ANAL CODE | ANALYTISCHE REKENING | DEBET | CREDIT | SALDO | BUDGET |
|-----------|---|----------|----------|-----------|--------|
| 2 | VLAAMS KAMPIOENSCHAP JEUGD | 12846,88 | 15527,83 | 2680,95 | -6000 |
| 3 | VLAAMS KAMPIOENSCHAP SENIORS | 6879,35 | 5755,02 | -1124,33 | -4500 |
| 4 | BELGISCH KAMPIOENSCHAP JEUGD | 4506,16 | 5425 | 918,84 | -2600 |
| 5 | BELGISCH KAMPIOENSCHAP SENIORS | 1891,48 | 0 | -1891,48 | -1500 |
| 6 | CALLANT CUP | 34382,09 | 40940,83 | 6558,74 | -1000 |
| 10 | ONDERSTEUNING TORNOOIEN | 0 | 0 | 0 | -1000 |
| 12 | ORGANISATIE VK MIX TEAMS U13 | 4471,43 | 0 | -4471,43 | -4500 |
| 13 | ORGANISATIE BK MIX TEAMS U15-U18 | 8656,17 | 4103,78 | -4552,39 | -4400 |
| 14 | ORGANISATIE BK MIX TEAMS +18 | 0 | 0 | 0 | -1500 |
| 15 | ORGANISATIE RANDORI DAGEN | 956,69 | 347,11 | -609,58 | -3500 |
| 20 | AANVRAAG EN VOORBEREIDING EK 2025 | 0 | 0 | 0 | -2000 |
| 100 | ALGEMENE COMPETITIE | 15172,82 | 18388,96 | 3216,14 | -7963 |
| 101 | WEDSTRIJDSYSTEEM | 76 | 0 | -76 | -2800 |
| 102 | CARESYSTEEM | 848,01 | 0 | -848,01 | -8800 |
| 200 | DUURZAME SAMENWERKING CLUBS EN JV | 0 | 0 | 0 | -250 |
| 300 | OFFICIALS VJF | 2041,23 | 0 | -2041,23 | -4500 |
| 301 | OFFICIALS BUITENLAND | 19779,83 | 459,9 | -19319,93 | -25000 |
| 330 | OFFICIALS OPLEIDING G-JUDO | 0 | 0 | 0 | -900 |
| 500 | ORGANISATIE SHIAI | 8101,79 | 0 | -8101,79 | -8000 |
| 501 | ANDERE AANTREKKELIJKE WEDSTRIJDVORMEN | 360,49 | 0 | -360,49 | -3000 |
| 502 | OPEN VLAAMS KAMPIOENSCHAP, BELGISCH KATA | 8348,82 | 5588,29 | -2760,53 | -10000 |
| 200200 | RAAD VAN HOGERE GRADEN | 4163,3 | 0 | -4163,3 | -3100 |
| 200201 | JDUOGI D'OR | 0 | 0 | 0 | -15000 |
| 200202 | ALGEMENE VERGADERING OFFICIALS | 0 | 0 | 0 | -2350 |
| 200300 | LEERLIJNEN AFSTEMMEN OP ONTWIKKELINGSLIJNEN | 11708,99 | 2330,58 | -9378,41 | -12400 |
| 200301 | PLANNEN CURSUS ISW MET VTS/HERWERKEN TR A | 4075,03 | 0 | -4075,03 | -3600 |
| 200302 | OOPLEIDEN NIEUWE VTS DOCENTEN | 407,01 | 0 | -407,01 | -800 |
| 200303 | HERWERKEN CURSUSSEN TECHNIEKEXPERT | 1075,32 | 0 | -1075,32 | -2400 |

| | | | | | |
|--------|--|-----------|-----------|------------|---------|
| 200304 | BIJSCHOLING OFFICIALS | 3381,89 | 0 | -3381,89 | -3750 |
| 200305 | OPLEIDING OFFICIALS | 4875,2 | 0 | -4875,2 | -6300 |
| 200306 | ETHISCH EN GEZOND SPORTEN | 1135,5 | 289,25 | -846,25 | -1570 |
| 200307 | REALISATIE WEBINAR - DIGITAAL LEERPLATFORM | 0 | 0 | 0 | -3750 |
| 200308 | BIJSCHOLING TRAINERS KATA TECHNIEK | 0 | 0 | 0 | -970 |
| 200309 | BIJSCHOLING TRAINERS | 17157,92 | 15694,2 | -1463,72 | -6050 |
| 200310 | SEMINARIES - EXCURSIES JV TRAINERS | 7507,49 | 100 | -7407,49 | -12300 |
| 200311 | TRAININGEN BREEDTESPORT UP TO DATE HOUDEN | 1993,62 | 0 | -1993,62 | -3040 |
| 200400 | MEER LEDEN REALISEREN | 564,69 | 0 | -564,69 | -2000 |
| 200401 | ANALYSE CLUB EN LEDEN | 0 | 0 | 0 | -1250 |
| 200402 | LETSELPREVENTIE/EHBO/ICES | 714,78 | 0 | -714,78 | -950 |
| 200403 | AANSTELLEN API | 0 | 0 | 0 | -600 |
| 200420 | PROJECT VRIJWILLIGERS | 516,75 | 0 | -516,75 | -4000 |
| 200430 | OUDERS BETREKKEN BIJ DE CLUBWERKING | 0 | 0 | 0 | -250 |
| 200500 | WERKGROEP 55+ | 1452,93 | 221,49 | -1231,44 | -5600 |
| 200501 | VALLEN ZONDER ZORG 55+ | 903,6 | 638,37 | -265,23 | -350 |
| 200502 | G-JUDO | 4320,71 | 0 | -4320,71 | -910 |
| 200504 | PROJECT DAMES | 0 | 0 | 0 | -1500 |
| 200506 | PROJECT ZELFVERDEDIGING | 0 | 0 | 0 | -1500 |
| 200507 | PROJECT DOLLEN EN ROLLEN | 0 | 0 | 0 | -2300 |
| 200508 | PROJECT VETERANEN | 1057,75 | 0 | -1057,75 | -420 |
| 300001 | VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE Antwerpen | 197 | 174435 | 174238 | 0 |
| 300002 | VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE Vlaam-brabant | 26 | 117352 | 117326 | 0 |
| 300003 | VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE West-Vl | 443 | 204502 | 204059 | 0 |
| 300004 | VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE Oost-Vl | 152 | 219812 | 219660 | 0 |
| 300007 | VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE Limburg | 47 | 87963 | 87916 | 0 |
| 300010 | VERGUNNINGEN/LEDENBIJDRAGE Alle | 618091,17 | 441503,58 | -176587,59 | 666010 |
| 300097 | OUTSOURCING | 27587,74 | 1017,13 | -26570,61 | -26000 |
| 300098 | VRIJWILLIGERSBELEID | 7480,81 | 1015,45 | -6465,36 | -9750 |
| 300099 | PERSONEEL | 864175,97 | 252215,39 | -611960,58 | -654252 |
| 300100 | MERCHANDISE | 4446,3 | 5630,14 | 1183,84 | -4000 |
| 300101 | KANTOOR | 34385,52 | 495 | -33890,52 | -22700 |
| 300102 | DIVERSE KANTOOR | 79864,51 | 11364 | -68500,51 | -4052 |
| 300103 | TAKS OP VZW/NEERLEGGING | 6113,31 | 0 | -6113,31 | -3100 |
| 300105 | IT | 35498,92 | 0 | -35498,92 | -35055 |
| 300107 | COMMUNICATIE | 407,41 | 0 | -407,41 | -3220 |

| | | | | | |
|--------|--|----------|-----------|------------|-----------|
| 300200 | GEBOUW | 20391,18 | 18696,75 | -1694,43 | -25153 |
| 300201 | VERBOUWINGSWERKEN | 56721,72 | 37585,24 | -19136,48 | -4671 |
| 300500 | SUBSIDIES | 28693,2 | 561371,22 | 532678,02 | 469700 |
| 500001 | ANTWERPEN | 16822,35 | 8346,41 | -8475,94 | -6186 |
| 500002 | VLAAMS BRABANT | 9336,51 | 3028,83 | -6307,68 | -5124 |
| 500003 | WEST VLAANDEREN | 20699,2 | 10726,39 | -9972,81 | -6878 |
| 500004 | OOST VLAANDEREN | 16007,99 | 7912,32 | -8095,67 | -8700 |
| 500007 | LIMBURG | 7197,84 | 3889,81 | -3308,03 | -4612 |
| 500010 | PROVINCIES ALLE | 3710,5 | 31637,6 | 27927,1 | -18050 |
| 500100 | BO VERGADERINGEN/POLITIEKE NETWERKING | 21203,86 | 184,5 | -21019,36 | -6750 |
| 500101 | BELEIDSDAG | 183,2 | 0 | -183,2 | -1800 |
| 500103 | VERSTERKEN COMMISSIES | 122,21 | 0 | -122,21 | -2800 |
| 500120 | ORGANISARIE AV | 3200 | 0 | -3200 | -3500 |
| 500200 | GOED BESTUUR KBJB | 3131,54 | 5428,34 | 2296,8 | 3000 |
| 500300 | ADVIES ORGAAN/ETHISCHE COMMISSIE | 7824,33 | 0 | -7824,33 | -5000 |
| 500301 | DOPING | 500 | 0 | -500 | -500 |
| 500302 | MEDISCHE COMMISSIE | 40 | 0 | -40 | -500 |
| 500310 | TUCHT/KLACHTENPROCEDURE | 0 | 0 | 0 | -1500 |
| 500350 | FINANCIEEL COMITE | 255,6 | 0 | -255,6 | 0 |
| 790xxx | TALENTECTIEPROGRAMMA EN ALGEMENE WERKING | 246539,3 | 23984,04 | -222555,26 | -185188 |
| 791xxx | ONTWIKKELINGSPROGRAMMA -18 | 407034,2 | 2260,77 | -404773,43 | -314161 |
| 792xxx | ONTWIKKELINGSPROGRAMMA +18 | 253776,2 | 4087,9 | -249688,3 | -261086 |
| 795xxx | PRESTATIEPROGRAMMA ELITE (Casse/Nikiforov) | 277811,7 | 2274,03 | -275537,67 | -273885 |
| 796xxx | PRESTATIEPROGRAMMA ELITE (andere) | 229742,8 | 329,6 | -229413,2 | -250500 |
| 797xxx | BE GOLD | 23454,62 | 0 | -23454,62 | 9260 |
| 799500 | GEEN BETOELAGING ANDERE KOSTEN/SUBSIDIES | 57026,41 | 1241667 | 1184640,8 | 1137630,8 |
| 800100 | COMMISSIE GRADEN EN TECHNIEKEN | 2583,31 | 0 | -2583,31 | 4160 |
| 800101 | SDS/DANGRADEN | 13501,71 | 8533,89 | -4967,82 | -8750 |
| 800102 | ONDERZOEKSCOMMISSIE HOGERE GRADEN | 516,8 | 0 | -516,8 | -2750 |
| 800103 | TECHNISCHE TRAIINGEN | 2452,35 | 0 | -2452,35 | -1800 |
| 800104 | KATA | 2205,4 | 0 | -2205,4 | 0 |
| 800110 | CGT STAGES | 0 | 0 | 0 | -1000 |
| 800111 | SDS JURY | 0 | 0 | 0 | -2094 |
| 800114 | MEMORIAL ERIC VEULEMANS | 0 | 0 | 0 | -750 |
| 800115 | ORGANISATIE KAGAMI BIRAKI | 0 | 0 | 0 | -500 |

| | | | | | |
|--------|---------------------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|
| 900200 | BF INNOVATIE | 54764,96 | 55353,3 | 588,34 | 0 |
| 900300 | BOOST SPORTMODEL | 45852,47 | 47642,5 | 1790,03 | 0 |
| 900400 | BF JEUGDJUDOFONDS | 39997,97 | 31881 | -8116,97 | -9480 |
| 900600 | BF RANDORIDAGEN | 21396,96 | 19612,31 | -1784,65 | 0 |
| 900700 | BF PROF SPORTKADEROPLEIDINGEN | 44859,39 | 46930 | 2070,61 | 0 |
| 900900 | MEER TRAINERS IN DE SPORT | 14893,28 | 18500 | 3606,72 | 0 |
| | | 3829699,4 | 3824979,1 | -4720,21 | -88759,24 |
| | terugname voorziening | | | -18792,62 | |
| | verlies van het boekjaar | | | -23512,83 | |

2. Verslag werkingsjaar 2024

Beste Judovrienden,

Het boekjaar 2024 werd afgesloten met een tekort van 23.512,83 euro.

De overdracht van de vergunningen had wederom een negatieve invloed van 24.459,09 op ons resultaat

De loonkost werd aangepast aan de index. De loonkost in 2024 van de basiswerking bleef onder het voorziene bedrag, dit komt omdat er begin 2024 ons een personeelslid heeft verlaten en niet werd vervangen. Toch wensen wij toch even de aandacht te vestigen op de stijging van de loonkosten ten opzicht van het laatste jaar voor Corona en dit op basis van de effectieve stijging in % van de loonkost van een werknemer : indien deze in 2019 een bruto loon had van 100, is dit – door verschillende indexaties – in 2024 een loonkost geworden van 121,90 dus een stijging van bijna 22 % in het algemeen (los van de tewerkstelling in VTE's); d.w.z. een gemiddelde stijging van 4,80 % per jaar.

Daarentegen bedroeg onze basissubsidie in 2019 in totaal 444.537,- euro; in 2024 bedroeg deze 504.577,- euro of een stijging van 'maar' 14 %.. De basissubsidie hangt natuurlijk af van een aantal externe factoren (o.a de verdeling van de budgetten door Sport Vlaanderen) doch het geeft duidelijk aan dat de ontvangen subsidies de stijging van de (loon) kosten slechts gedeeltelijk volgt.

Voor de basissubsidie lag deze subsidie hoger dan dat we hadden voorzien en bovendien was er ook nog een positieve correctie van de ontvangen subsidies van 2023 voor een bedrag van 28.100 euro (meer ontvangst dan voorzien).

We ontvingen eveneens subsidies van Sport Vlaanderen voor de basiswerking, beleidsfocussen en topsport.

De vrijwilligersvergoeding aan de leden van het BO werden afgeschaft. Het vrijgekomen budget zal ingezet worden ten einde de nodige acties te kunnen ondernemen ter versterking van de relaties met externe betrokkenen (EJU, IJF, e.d.).

De clubs die deelnamen aan het jeugdjudofonds 2023-2024 kregen een bedrag uitbetaald in 2024 ten bedrage van 38.261,35 euro; hiervan werd 31.881 euro gesubsidieerd door Sport Vlaanderen.

Met betrekking tot topsport werd in 2024 een eigen bijdrage geleverd door Judo Vlaanderen van 220.781,71 euro. In 2023 was dit 209.987,95 euro (ter vergelijking : in 2019 – het laatste jaar voor Corona-bedroeg deze bijdrage 195.665,- euro). Uitgedrukt in %, was het aandeel van JV in 2024 (zonder rekening te houden met de subsidies topsport zelf) dus enkel t.o.v de inkomsten van JV in totaal 11,92 %. Ter vergelijking : in 2023 was dit 13,27 % en in 2019 was dit 12,58 %.

Op zich zijn dit natuurlijk aanzienlijke bedragen doch de prestaties van onze topsporters kunnen een belangrijke stimulans vormen voor het aantrekken van nieuwe leden. Daarenboven is topsport één van de kerndoelstellingen van onze federatie.

We blijven dan ook actief investeren in de modernisering van de federatie en het optimaliseren van onze verschillende systemen.

We wensen tot slot eenieder te feliciteren voor de inspanningen die geleverd werden om onze federatie verder te ondersteunen en zo de toekomst te verzekeren van onze doelstellingen.

Ik dank jullie alvast voor het vertrouwen.

Met sportieve groeten,

Geert Claes

Financieel Beheerder

01/2024 - 12/2024

| Nummer | Naam | Saldo |
|--------------|--|---------------------|
| 70100000 | inkomgelden-basiswerking | 43.428,27 |
| 70300000 | info en promotie-basiswerking | 6.382,41 |
| 70300070 | info en promotie-topsport | 134,70 |
| 70300090 | info en promotie-beleidsfocussen | -10,33 |
| 70400000 | verhuur materiaal-basiswerking | 330,57 |
| 70700000 | inschrijvingsgeld-basiswerking | 54.132,87 |
| 70700070 | inschrijvingsgeld-topsport | -147,64 |
| 70700090 | inschrijvingsgeld-beleidsfocussen | 10,33 |
| 71000000 | rec huur en huurlasten secr-basiswerking | 18.106,87 |
| 71100000 | recup verzendingskosten-basiswerking | 11,40 |
| 71200070 | Tussenkomst verplaatsingskosten | 486,00 |
| 71600000 | tussenk in de verblijfskosten-basiswerking | 4.914,14 |
| 71600070 | tussenk in de verblijfskosten-topsport | 77.698,17 |
| 71999000 | doorfacturatie-basiswerking | 626,80 |
| 73000000 | lidgelden-basiswerking | 22.914,00 |
| 73100000 | vergunningen-basiswerking | 755.825,91 |
| 73700000 | subsidies sport vlaanderen-basiswerking | 504.577,50 |
| 73700070 | subsidies sport vlaanderen-topsport | 1.114.894,00 |
| 73700090 | subsidies sport vlaanderen-beleidsfocussen | 157.923,50 |
| 73700900 | reg subsidie vorige jaren-basiswerking | 28.100,52 |
| 73700970 | reg subsidie vorige jaren-topsport | 1.335,50 |
| 73700990 | reg subsidie vorige jaren-beleidsfocussen | -1.765,53 |
| 73726000 | subsidie politie-basiswerking | 2.500,00 |
| 73727000 | subsidie nationale loterij-basiswerking | 18.000,00 |
| 73730000 | Subsidie provincie-basiswerking | 31.500,00 |
| 73750000 | subsidie sociale maribel-basiswerking | 28.200,51 |
| 73760000 | subsidie socio cult sector-basiswerking | 82.925,37 |
| 74000000 | sponsoring-basiswerking | 7.628,70 |
| 74000090 | sponsoring-beleidsfocussen | 1.600,00 |
| 74500000 | tussenk maaltijdcheq-basiswerking | 1.763,52 |
| 74500070 | tussenk maaltijdcheques-topsport | 983,28 |
| 74700000 | voordeel in natura-basiswerking | 3.489,58 |
| 74700070 | voordeel in natura-topsport | 3.115,56 |
| 74900000 | vrijstelling BV-basiswerking | 1.294,55 |
| 74900070 | vrijstelling BV-topsport | 904,07 |
| 70/74 | Omzet | 2.973.815,10 |
| 60 | Handelsgoederen | 0,00 |
| 61000000 | huur en huurlasten secr-basiswerking | -18.875,26 |
| 61010000 | huur en huurlasten sportacc-basiswerking | -16.530,09 |
| 61010070 | huur en huurlasten sportacc-topsport | -11.325,97 |
| 61010090 | huur en huurl sportacc-beleidsfocussen | -946,03 |
| 61020000 | huur en huurlasten mat-basiswerking | -1.441,08 |
| 61020090 | huur en huurlasten mat-beleidsfocussen | -1.524,01 |
| 61030000 | huur IT mat/service contr-basiswerking | -27.298,09 |
| 61040000 | huur en huurlasten sportmat-basiswerking | -4.323,32 |
| 61040070 | huur en huurl sportmat-topsport | -4.100,99 |
| 61060000 | aankoop materiaal-basiswerking | -10.047,71 |
| 61060070 | aankoop materiaal-topsport | -1.007,55 |

01/2024 - 12/2024

| Nummer | Naam | Saldo |
|--------------|---|----------------------|
| 61060090 | aankoop materiaal-beleidsfocussen | -566,48 |
| 61070000 | aankoop IT materiaal/aanpassingen-basiswerking | -8.927,62 |
| 61070090 | aankoop IT materiaal/aanpassingen-beleidsfocussen | -1.205,27 |
| 61080000 | aankoop sportmateriaal-basiswerking | -2.388,40 |
| 61080070 | aankoop sportmateriaal-topsport | -4.021,28 |
| 61090000 | aank onderh en herst gebouw-basiswerking | -1.130,01 |
| 61100000 | communicatie en verzending-basiswerking | -19.970,85 |
| 61110000 | kantoorbenodigheden-basiswerking | -30.833,88 |
| 61110070 | kantoorbenodigheden-topsport | -49,73 |
| 61110090 | kantoorbenodigheden-beleidsfocussen | -599,39 |
| 61130000 | info en promotie-basiswerking | -26.789,86 |
| 61130070 | info en promotie-topsport | -466,16 |
| 61130090 | info en promotie-beleidsfocussen | -13.234,32 |
| 61140000 | nutsvoorzieningen-basiswerking | -4.115,17 |
| 61170000 | drukwerken-basiswerking | -241,55 |
| 61200000 | verplaatsingskosten-basiswerking | -75.144,15 |
| 61200070 | verplaatsingskosten-topsport | -168.402,10 |
| 61200090 | verplaatsingskosten-beleidsfocussen | -3.885,44 |
| 61250000 | vervoer materiaal-basiswerking | -9.347,61 |
| 61250070 | vervoer materiaal-topsport | -3.629,72 |
| 61300000 | verzekering-basiswerking | -168.791,95 |
| 61300070 | verzekering-topsport | -8.275,54 |
| 61400000 | BH, neerl, controle JR-basiswerking | -26.047,41 |
| 61420000 | erelonen - basiswerking | -12.159,08 |
| 61420070 | erelonen -topsport | -272.680,29 |
| 61420090 | erelonen -beleidsfocussen | -84.137,88 |
| 61430000 | medische hulp-basiswerking | -7.854,54 |
| 61430070 | medische hulp-topsport | -41.299,59 |
| 61450000 | sociaal secretariaat-basiswerking | -4.502,68 |
| 61460000 | verg a derden/vrijwilligers-basiswerking | -62.635,95 |
| 61460070 | verg aan derden/vrijwilligers-topsport | -16.744,20 |
| 61460090 | verg a derden/vrijwilligers-beleidsfocussen | -5.430,00 |
| 61470000 | Erelonen-basiswerking | -11.334,60 |
| 61500000 | cursussen-basiswerking | -750,00 |
| 61510000 | lidgelden/aansluitingen-basiswerking | -1.108,00 |
| 61600000 | verblijfskosten-basiswerking | -59.143,42 |
| 61600070 | verblijfskosten-topsport | -390.978,79 |
| 61600090 | verblijfskosten-beleidsfocussen | -207,67 |
| 61690000 | benodigh raden, commissies-basiswerking | -5.349,53 |
| 61690070 | benodigh raden, commissies-topsport | -57,00 |
| 61900000 | andere kosten-basiswerking | -1.535,06 |
| 61 | Diverse goederen & diensten | -1.653.392,27 |
| 70/61 | Bruto bedrijfsmarge | 1.320.422,83 |
| 62000000 | personeel-basiswerking | -509.977,29 |
| 62000070 | personeel-topsport | -357.141,02 |
| 62010000 | personeel vaa-basiswerking | -3.489,58 |
| 62010070 | personeel vaa-topsport | -3.115,56 |
| 62100000 | werkgeversbijdrage-basiswerking | -162.380,33 |

01/2024 - 12/2024

| Nummer | Naam | Saldo |
|--------------|--|----------------------|
| 62100070 | werkgeversbijdrage-topsport | -111.239,22 |
| 62200000 | arbeidsongevallen-basiswerking | -5.737,77 |
| 62400000 | kosten eigen aan de werkg-basiswerking | -40,00 |
| 62500000 | maaltijdcheques-basiswerking | -9.313,41 |
| 62500070 | maaltijdcheques-topsport | -4.821,85 |
| 62590000 | andere personeelskosten-basiswerking | -19.008,31 |
| 62590070 | andere personeelskosten-topsport | -16.567,07 |
| 62600000 | provisie vakantiegeld-basiswerking | 17.832,32 |
| 62800000 | Loonverkaveling verzekering - basiswerking | -833,19 |
| 62800070 | Loonverkaveling verzekering - topsport | -1.370,93 |
| 62 | Personeelskosten | -1.187.203,21 |
| 63000000 | afschrijvingen-basiswerking | -55.457,48 |
| 63000090 | afschrijvingen-beleidsfocussen | -11.371,58 |
| 63 | Afschrijvingen | -66.829,06 |
| 64000000 | andere bedrijfskosten-basiswerking | -47.185,47 |
| 64000070 | andere bedrijfskosten-topsport | -1.042,79 |
| 64000090 | andere bedrijfskosten-beleidsfocussen | -38.261,35 |
| 64 | Andere bedrijfskosten | -86.489,61 |
| 70/64 | Bedrijfswinst/-verlies | -20.099,05 |
| 75700000 | div financiële opbrengsten-basiswerking | 6.484,22 |
| 75710000 | Betalingsverschillen | 119,01 |
| 75 | Financiële opbrengsten | 6.603,23 |
| 65700000 | div financiële kosten-basiswerking | -12.049,62 |
| 65700070 | div financiële kosten-topsport | -959,25 |
| 65710000 | Betalingsverschillen | -59,95 |
| 65 | Financiële kosten | -13.068,82 |
| 70/65 | Winst/verl.gew.bedrijfsuitoef. | -26.564,64 |
| 76000000 | uitz opbrengsten-basiswerking | 3.051,81 |
| 76 | Uitzonderlijke opbrengsten | 3.051,81 |
| 66 | Uitzonderlijke kosten | 0,00 |
| 67/77 | Belastingen | 0,00 |
| 70/67 | WINST/VERLIES | -23.512,83 |

— t/m 12/2024 —

| Nummer | Naam | Saldo |
|--------------|---|-------------------|
| 20 | Oprichtingskosten | 0,00 |
| 21 | Immateriële vaste activa | 0,00 |
| 220100 | Terreinen | 100.000,00 |
| 220110 | Terreinen bijkomende kosten | 12.154,62 |
| 220119 | Afschrijvingen Terreinen bijkomende kosten | -12.154,62 |
| 221100 | Gebouwen | 367.283,16 |
| 221109 | Afschrijvingen Gebouwen | -94.566,54 |
| 221110 | Gebouwen bijkomende kosten | 35.248,41 |
| 221119 | Afschrijvingen Gebouwen bijkomende kosten | -35.248,41 |
| 221120 | Verbouwingswerken gebouwen | 31.338,36 |
| 221129 | Afschrijvingen Verbouwingswerken gebouwen | -2.124,33 |
| 231000 | Technologisch materiaal | 90.885,85 |
| 231009 | Afschrijvingen Technologisch materiaal | -61.803,27 |
| 231020 | Technologisch materiaal | 37.609,71 |
| 231029 | Afschrijvingen Technologisch materiaal | -21.331,09 |
| 231050 | Technologisch materiaal - PC | 2.028,19 |
| 231059 | Afschrijvingen Technologisch materiaal - PC | -1.772,63 |
| 231150 | Sportmateriaal- PC | 1.478,00 |
| 231159 | Afschrijvingen Sportmateriaal- PC | -1.478,00 |
| 231200 | AW Didactisch materiaal | 8.781,03 |
| 231209 | Afschrijvingen AW Didactisch materiaal | -8.781,03 |
| 241000 | Rollend materieel | 120.691,99 |
| 241009 | Afschrijvingen Rollend materieel | -72.357,74 |
| 242100 | Meubilair | 6.310,83 |
| 242109 | Afschrijvingen Meubilair | -6.310,83 |
| 252000 | Meubilair en rollend materieel | 22.613,33 |
| 252009 | Afschrijvingen Meubilair en rollend materieel | -22.613,33 |
| 22/27 | Materiële vaste activa | 495.881,66 |
| 280000 | Deelneming - Werkkapitaal KBJB VZW | 7.436,80 |
| 284000 | Andere aandelen | 500,00 |
| 288000 | Borgtochten betaald in contanten | 1.287,50 |
| 28 | Financiële vaste activa | 9.224,30 |
| 20/28 | Vaste activa | 505.105,96 |
| 29 | Vorderingen op > 1 jaar | 0,00 |
| 340000 | AW Voorraad | 7.080,83 |
| 3 | Voorraden & bestellingen i.u. | 7.080,83 |
| 400000 | Algemeen klanten | 323.622,02 |
| 400500 | Leveranciers debiteuren | 111.077,63 |
| 408000 | Te ontvangen creditnota's | 1.752,31 |
| 40/41 | Vorderingen op < 1 jaar | 436.451,96 |
| 50/53 | Geldbeleggingen | 0,00 |
| 550100 | Belfius Zichtrekening - 9066 | 243.514,49 |
| 550110 | Belfius ZR Provincies - 6729 | 15.836,49 |
| 550120 | Belfius Depositorek - 6862 | 228,41 |
| 550130 | Belfius ZR Topsport - 4724 | 15.152,67 |
| 550140 | Belfius ZR lonen - 2693 | 62.616,03 |

— t/m 12/2024 —

| Nummer | Naam | Saldo |
|----------------------|--------------------------------------|---------------------|
| 550160 | Belfius Deposito provincies | 60.475,22 |
| 570100 | Kas | 1.260,95 |
| 580100 | Interne overboekingen - visa | -1.638,69 |
| 580101 | Interne overboekingen - visa prepaid | 3.122,96 |
| 580200 | Interne overboekingen - Sumup | -2.485,02 |
| 54/58 | Liquide middelen | 398.083,51 |
| 490000 | Over te dragen kosten | 75.988,96 |
| 491000 | Verkregen opbrengsten | 151.436,08 |
| 490/1 | Overlopende rekeningen | 227.425,04 |
| 29/58 | Vlottende activa | 1.069.041,34 |
| TOTAAL ACTIEF | | 1.574.147,30 |

— t/m 12/2024 —

| Nummer | Naam | Saldo |
|-----------------------|---|---------------------|
| 100000 | Beginvermogen | 122.913,77 |
| 110 | Beschikbare inbreng | 122.913,77 |
| 111 | Onbeschikbare inbreng | 0,00 |
| 12 | Herwaarderingsmeerwaarden | 0,00 |
| 132000 | Andere bestemde fondsen gebouwen | 196.517,98 |
| 13 | Reserves | 196.517,98 |
| 140000 | Overgedragen winst | 145.421,80 |
| 14 | Overgedragen winst/verlies | 145.421,80 |
| 14* | Winst/verlies boekjaar | -4.720,21 |
| 15 | Kapitaalsubsidies | 0,00 |
| 10/15 | Eigen vermogen | 460.133,34 |
| 160/5 | Voorzien. vr risico's & kosten | 0,00 |
| 168 | Uitgestelde belastingen | 0,00 |
| 16 | Voorzien. & uitg. belastingen | 0,00 |
| 174000 | Overige leningen | 189.668,20 |
| 17 | Schulden op > 1 jaar | 189.668,20 |
| 424000 | Overige leningen | 21.598,44 |
| 440000 | Algemeen leveranciers | 28.404,66 |
| 444000 | Te ontvangen facturen | 113.124,82 |
| 444500 | Op te maken creditnota's | 2.558,49 |
| 451500 | R/C BTW | 3.198,98 |
| 453000 | Bedrijfsvoorheffing | 42.167,07 |
| 454000 | RSZ | 19.747,15 |
| 456000 | Provisie vakantiegeld | 111.904,13 |
| 42/48 | Schulden op < 1 jaar | 342.703,74 |
| 492000 | Toe te rekenen kosten | 40.302,34 |
| 493000 | Over te dragen opbrengsten | 541.339,68 |
| 492/3 | Overlopende rekeningen | 581.642,02 |
| 17/49 | Schulden | 1.114.013,96 |
| TOTAAL PASSIEF | | 1.574.147,30 |

1. Oprichting

De oprichting en installatie van het onafhankelijk financieel comité werd goedgekeurd door de algemene vergadering van Judo Vlaanderen VZW op 16 maart 2024.

2. Samenstelling

Het financieel comité bestaat uit een vertegenwoordiger per provincie, aangevuld met de financieel beheerder en de algemeen manager van Judo Vlaanderen. De leden van het comité zijn:

- Olivier Strobbe (WVL)
- Luc De Grootte (OVL)
- Guido Steensels (LIM)
- Maarten D'hooghe (VBR)
- Tom Fordel (ANT)
- Geert Claes (Financieel Beheerder JV)
- Maarten Bogaert (algemeen manager JV)

3. Doelstelling

Het onafhankelijk financieel comité werd opgericht teneinde de transparantie, deugdelijkheid van bestuur en naleving van de interne en externe regelgeving te evalueren.

Het financieel comité heeft dan ook als taak het jaaractieplan van de vereniging op basis van de vooropgestelde begroting te evalueren, de jaarrekening te controleren en adviezen te verstrekken aan het bestuursorgaan van Judo Vlaanderen met betrekking tot het financieel beheer, de bestuurlijke processen en het risicobeheer binnen de vereniging.

4. Werkingsverslag

Er wordt een werkingsverslag opgesteld waarin de activiteiten en aanbevelingen van het financieel comité worden gedocumenteerd. Dit verslag wordt eveneens toegelicht op de statutaire algemene vergadering van de vereniging door één van de leden van het financieel comité.

5. Uitgevoerde taken tijdens periode maart 2024 tot en met maart 2025

In de periode van maart 2024 tot op datum van onderhavig verslag heeft het financieel comité 4 bijeenkomsten georganiseerd, meer bepaald werden navolgende vergaderingen gehouden:

- 18 november 2024 – zetel Judo Vlaanderen, Burst
- 17 februari 2025 – online
- 3 maart 2025 – online
- 10 maart 2025 – online

Na de goedkeuring door de algemene vergadering van de invoering van een onafhankelijk financieel auditcomité in maart 2024, werd een eerste (fysieke) werkvergadering gehouden op 18 november 2024. Tijdens deze vergadering werden onder andere de doelstelling én taken van het financieel auditcomité nader besproken en gedefinieerd. Daarenboven werd beraadslaagd over de financiële informatie waartoe de leden van het comité toegang zouden krijgen om hun taak te kunnen uitvoeren. In dit kader werd, na overleg met het bestuursorgaan, gesteld dat alle inlichtingen en toelichtingen die noodzakelijk zijn voor de uitvoering van de opdracht, met uitzondering van persoonlijke loondetails, ter beschikking van het financieel comité worden gesteld.

Tijdens de vergadering van 17 februari 2025 werden de financiële gegevens met betrekking tot werkingsjaar 2022 en werkingsjaar 2023 toegelicht aan de leden van het financieel comité zodoende een inzicht kon gevormd worden omtrent de financiële structuur van de vereniging, haar vermogen én de eventuele risico's die verbonden zijn aan haar operationele werking. Tevens werd de begroting met betrekking tot werkingsjaar 2024 toegelicht door de financieel beheerder van Judo Vlaanderen.

De vergaderingen in maart 2025 waren gericht op de evaluatie van de resultaten en boekhoudkundige cijfers met betrekking tot het werkingsjaar 2024. Hierbij dient evenwel opgemerkt te worden dat de (ontwerp) financiële gegevens van de vereniging ons pas op 7 maart 2025 werden ter beschikking gesteld door het extern boekhoudkantoor. Deze laattijdigheid heeft een wezenlijke invloed op onze controle uitgevoerd én heeft tot gevolg dat slechts een rudimentaire analyse kon uitgevoerd worden.

Op 7 maart 2025 werden ons navolgende gegevens ter beschikking gesteld:

- (ontwerp) balans over werkingsjaar 2024 met een balanstotaal van € 1.574.147,30;
- (ontwerp) resultatenrekening over werkingsjaar 2024 dewelke afsluit met een verlies van het boekjaar van € - 19.907,58;
- (ontwerp) balans analytische rekeningen over werkingsjaar 2024;
- vergelijking voorlopige resultatenrekening 2024 vs 2023.

De (ontwerp) balans, alsook de (ontwerp) resultatenrekening die wij mochten ontvangen, worden toegevoegd als respectievelijk *bijlage 1* en *bijlage 2* bij onderhavig verslag.

In dit kader dient opgemerkt te worden dat de analytische rekeningen van de verenigingen met betrekking tot werkingsjaar 2024 nog niet volledig toegewezen werden aan de overeenstemmende analytische code waardoor aldus geen conclusies konden geformuleerd worden met betrekking tot de analytische verwerking van de resultaten. Het financieel comité was dan ook in de onmogelijkheid om een oordeel te formuleren nopens het al dan niet inzetten van de beschikbare financiële middelen in overeenstemming met de vooropgestelde begroting over werkingsjaar 2024.

Daarenboven dient opgemerkt te worden dat de boekhouding vanaf werkingsjaar 2024 wordt opgevolgd door het extern boekhoudkantoor *De Kleine Prins*. In voorgaande jaren werd de boekhouding opgevolgd door een andere dienstverstreker wat leidt tot een (beperkte) wijziging in de verwerking van de financiële gegevens. Deze eenmalige wijziging komt de vergelijkbaarheid van de resultaten over de verschillende werkingsjaren uiteraard niet ten goede.

Verder dient opgemerkt te worden dat de begroting met betrekking tot werkingsjaar 2025 – zogenaamd *Jaaractieplan 2025 met een geraamd verlies van € 51.121* – ons op 10 maart 2025 werd ter beschikking gesteld. De vooropgestelde ontvangsten en uitgaven met betrekking tot werkingsjaar 2025 liggen, rekening houdende met een normale indexatie, in lijn van voorgaande jaren (verwachte uitgaven in 2025 € 3.105.280 en in 2024 € 3.003.259,72). De begroting werd bovendien opgesteld in overeenstemming met de voorziene actiepunten.

Daarenboven werden tijdens de vergadering van 10 maart 2025 bijkomende verantwoordingsstukken, onder andere grootboekhistorieken over werkingsjaar 2024 en diverse boekingen, op het scherm getoond door de financieel beheerder van Judo Vlaanderen.

Het nazicht van de voorgelegde boekhoudkundige cijfers leidde tot navolgende bemerkingen vanwege het financieel comité:

1.

De afrekening van de werkingssubsidie met betrekking tot werkingsjaar 2024 die de vereniging nog dient te ontvangen in 2025, werd opgenomen onder de rekening *400000 Algemene klanten* van de rubriek handelsvorderingen op ten hoogste één jaar.

In overeenstemming met de minimumindeling van een algemeen rekeningenstelsel voor verenigingen en stichtingen (cf. Koninklijk besluit tot uitvoering van de artikelen III.82 tot en met III.95 van het Wetboek van Economisch recht van 21 oktober 2018) dient deze vordering opgenomen te worden onder de rubriek van de overige vorderingen op ten hoogste één jaar én is het bijgevolg aangewezen dit bedrag afzonderlijk te vermelden onder de rekening *413xxx Te ontvangen subsidies*.

2.

Tijdens voorgaande jaren werd binnen de vereniging een bestemd fonds aangelegd voor herstellings- en verbeteringswerken die dienen uitgevoerd te worden aan het onroerend goed eigendom van de vereniging. Dit bestemd fonds vertoonde op 31 december 2023 een saldo van € 215.310,60.

Tijdens werkingsjaar 2024 werd voor een bedrag van afgerond € 18.800,00 aan werken uitgevoerd. Derhalve werd geopteerd om een terugname door te voeren van het bestemd fonds voor eenzelfde bedrag. Deze terugname werd geboekt als opbrengst op de rekening *63610000 Bestedingen en terugname voorziening basiswerking* onder de rubriek afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten.

In overeenstemming met het advies nummer 2011/7 van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen van 6 april 2011 dient de terugname van een aangelegd bestemd fonds via de resultaatsverwerking te gebeuren en meer bepaald middels een onttrekking aan het bestemd fonds.

De Commissie voor Boekhoudkundige Normen stelt namelijk dat het belangrijk is om duidelijk het verschil te maken tussen de aanleg en opname van een bestemd fonds en de aanleg en opname van een voorziening.

In tegenstelling tot een voorziening, die een duidelijk omschreven verlies of kost dewelke op balansdatum waarschijnlijk of zeker is, dient te dekken, wordt een bestemd fonds gevormd vanuit de 'resultatenbestemming' van de vereniging en kan dit fonds aangelegd worden om algemeen omschreven risico's te dekken.

3.

Op de passiefzijde van de balans, met andere woorden de financieringswijze van de vereniging, wordt melding gemaakt van een openstaande schuld aan nettolonen van € 18.482,37 terwijl het loon van de personeelsleden reeds eind december 2024 werd betaald én de vereniging op 31 december 2024 aldus geen bezoldiging meer verschuldigd is.

4.

Onder de rekening *444000 Te ontvangen facturen* van de rubriek handelsschulden werd op datum van 31 december 2024 een bedrag van afgerond € 96.000,00 opgenomen aan facturen vanwege het sociaal bureau dewelke pas begin januari 2025 werden ontvangen. Deze facturen hebben betrekking op werkingsjaar 2024 én dienen dan ook opgenomen te worden in de balans op datum van 31 december 2024.

De betreffende facturen werden evenwel reeds betaald op datum van 31 december 2024. Deze betalingen werden verwerkt op de rekening *400500 Leveranciers debiteuren* onder de rubriek handelsvorderingen.

Deze boekhoudkundige voorstellingswijze heeft tot gevolg dat de vorderingen op ten hoogste één jaar, alsook de schulden op ten hoogste één jaar overgewaardeerd zijn voor eenzelfde bedrag. Deze weergave heeft evenwel geen impact op het nettobedrijfskapitaal van de vereniging.

Omwille van de aard van de voorheen geformuleerde bevindingen vanwege het financieel comité, werd besloten om het (ontwerp) van balans en resultatenrekening met betrekking tot werkingsjaar 2024 opnieuw voor te leggen aan het extern boekhoudkantoor teneinde aanvullende informatie te bekomen, alsook de nodige correctieboekingen te kunnen doorvoeren.

Op 12 maart 2025 werden, mede dankzij de financieel beheerder van Judo Vlaanderen, de nodige aanpassingen aan de balans en resultatenrekening van de vereniging doorgevoerd met betrekking tot de hierboven beschreven punten 2 en 3.

Wij ontvingen dan ook een definitieve balans en resultatenrekening met betrekking tot werkingsjaar 2024 van Judo Vlaanderen op datum van 12 maart 2025. Uit de definitieve cijfers blijkt dat de balans wordt afgesloten met een balanstotaal van € 1.574.147,30 en dat de resultatenrekening van de vereniging over werkingsjaar 2024 afsluit met een verlies van het boekjaar van € - 23.512,83. Het werkelijk verlies is dan ook aanzienlijk gunstiger dan het begroot verlies (ad € 88.759,00).

6. Adviezen

Op basis van de bevindingen voortvloeiend uit onze werkzaamheden met betrekking tot het werkingsjaar 2024, stelt het financieel comité thans navolgende aanbevelingen voor:

1.

Overeenkomstig de bepalingen van artikel 9:14 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen dienen alle leden van de algemene vergadering, alsook de bestuurders ten minste 15 dagen voor de algemene vergadering opgeroepen te worden. De leden en bestuurders die erom verzoeken kunnen onverwijld een kopie van de onderliggende stukken, noodzakelijk in functie van de algemene vergadering, bekomen.

Teneinde deze wettelijke termijn in de toekomst te kunnen respecteren, alsook het financieel comité de nodige tijd te bieden om op een passende wijze haar werkzaamheden uit te voeren, is het aangewezen om de algemene vergadering uit te stellen tot de uiterste datum die wordt toegestaan door Sport Vlaanderen, zijnde eind maart.

Het financieel comité heeft dan ook geadviseerd om de datum van de algemene vergadering in de toekomst te verschuiven van midden maart naar eind maart. Dit advies is inmiddels gevolgd door het bestuursorgaan en zal vanaf 2026 in de praktijk worden gebracht.

2.

Zoals in onderhavig verslag reeds beschreven, konden de wettelijke termijn thans niet gevolgd gerespecteerd worden. Dit heeft tot gevolg dat de leden van de algemene vergadering, alsook de bestuurders die deelnemen aan de algemene vergadering op heden onvoldoende geïnformeerd werden om naar behoren deel te nemen aan de vergadering.

Daarenboven verzoekt het financieel comité het bestuursorgaan om in de toekomst de nodige maatregelen te nemen teneinde deze situatie in de toekomst te vermijden én aldus de hierboven beschreven wettelijke termijnen strikt na te leven.

3.

Gezien het aanzienlijke aandeel van de overheidssubsidies in de totaliteit van de inkomsten (ca. 2/3^e van de totaliteit), benadrukt het financieel comité het belang van het handhaven van de huidige benadering om nog niet finaal verrekende subsidies zo conservatief mogelijk in te schatten bij de opmaak van de jaarrekening en de begroting.

In dit kader wijst het financieel comité eveneens op de boekhoudkundige verwerkingswijze van de nog te innen subsidies middels opname op een afzonderlijke rekening onder de rubriek van de overige vorderingen op ten hoogste één jaar (cf. supra).

4.

Daarenboven wenst het financieel comité te wijzen op het belang van het nauwgezet bijwerken van de analytische boekhouding van de vereniging teneinde een duidelijk beeld te kunnen vormen omtrent de besteding van de financiële middelen. Door het zorgvuldig en punctueel bijwerken van de analytische boekhouding kan ten allen tijde de evolutie van de inkomsten en uitgaven per domein opgevolgd worden. Dit laat het bestuursorgaan toe om op een adequate wijze de werking eventueel bij te sturen zodoende de vooropgestelde beleidslijnen kunnen verwezenlijkt worden.

5.

In het jaaractieplan met betrekking tot werkingsjaar 2025 werd voor het beleidsdomein *Topsport* slechts één post opgenomen, waarbij een verwijzing wordt gemaakt naar het Topsportbeleidsplan. Deze post weerspiegelt vooropgestelde uitgaven over werkingsjaar 2025 van € 1.456.496 en verwachte ontvangsten van € 1.363.384. Daar de uitgaven bestemd voor het beleidsdomein *Topsport* bij benadering 47 % van de totale uitgaven van Judo Vlaanderen omvatten, verdient het aanbeveling om de begroting met betrekking tot het beleidsdomein *Topsport*, meer in detail uit te werken.

6.

Het financieel comité adviseert tevens om tussentijdse cijfers beschikbaar te stellen (bijvoorbeeld eind juni of eind september) aan de leden van het comité zodoende een tussentijdse evaluatie van de financiële toestand kan uitgevoerd worden. Dit zal de werking

van het financieel comité, alsook de opmaak van het werkingsverslag uitsluitend ten goede komen.

7.

Tot slot wenst het financieel comité op te merken dat het wenselijk is met het oog op het lezen en begrijpen van de boekhoudkundige cijfers, om de dossierbeheerder van het extern boekhoudkantoor te verzoeken deel te nemen aan de vergaderingen van het financieel comité zodoende onmiddellijk toelichting en verduidelijking kan gegeven worden bij de verschillende posten van de balans en de resultatenrekening.

7. Slotwoord

Het financieel comité wenst tot slot te benadrukken dat zij de inspanningen van Judo Vlaanderen op het vlak van deugdelijk bestuur waardeert en moedigt de vereniging tevens aan om de voorgestelde verbeteringen door te voeren.

*

* *

Financieel comité
Judo Vlaanderen VZW

Maarten Bogaert

Geert Claes

Luc De Grootte

Maarten D'hooghe

Tom Fordel

Guido Steensels

Olivier Strobbe

Bijlagen:

1. (ontwerp) balans van Judo Vlaanderen op datum van 31 december 2024
2. de (ontwerp) resultatenrekening van Judo Vlaanderen over werkingsjaar 2024